

2021年3月期 第3四半期 決算説明資料

住まいと暮らしの
創造企業グループ



長谷工 コーポレーション

2021年2月10日

本資料で記述されている業績予想は、本資料発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

決算説明資料

— 目次 —

1. 要約損益計算書（連結）	… P.1
2. 要約損益計算書（単体）	… P.2
3. 要約貸借対照表（連結） / 連結キャッシュ・フローの状況	… P.3 ~ P.4
4. 単体受注高推移	… P.5 ~ P.6
5. 主要連結会社の概要	… P.7
6. 主な営業指標	… P.8
7. サマリー情報	… P.9

- ・売上高(連結)は、完成工事高及び不動産売上高の減少により、前年同期比9.4%減の5,537億円となりました。
- ・営業利益(連結)は、完成工事総利益の減少や不動産売上総利益の減少により、前年同期比23.7%減の466億円となりました。
- ・経常利益(連結)は、有利子負債の増加に伴い金融費用が増加し、前年同期比25.4%減の457億円となりました。

(単位：億円)

	2020/3期	2021/3期	前年同期比	
	第3四半期(累計)	第3四半期(累計)		増減率
売上高	6,111	5,537	- 574	- 9.4%
完成工事高	(3,951)	(3,468)	(- 483)	(- 12.2%)
設計監理売上高	(59)	(49)	(- 10)	(- 17.5%)
賃貸管理収入	(617)	(629)	(+ 12)	(+ 2.0%)
不動産売上高	(1,353)	(1,265)	(- 87)	(- 6.4%)
その他の事業収入	(132)	(126)	(- 6)	(- 4.7%)
売上総利益	1,054	924	- 129	- 12.3%
完成工事総利益	(691)	(596)	(- 95)	(- 13.7%)
(完成工事総利益率)	(17.5%)	(17.2%)	(- 0.3p)	
設計監理売上総利益	(31)	(22)	(- 8)	(- 27.2%)
賃貸管理総利益	(139)	(140)	(+ 1)	(+ 0.5%)
不動産売上総利益	(171)	(149)	(- 21)	(- 12.5%)
その他の事業総利益	(22)	(16)	(- 6)	(- 25.7%)
販売費及び一般管理費	442	458	+ 16	+ 3.5%
営業利益	611	466	- 145	- 23.7%
(営業利益率)	(10.0%)	(8.4%)	(- 1.6p)	
金融収支(※)	△7	△23	- 16	
その他	9	14	+ 5	
経常利益	613	457	- 156	- 25.4%
(経常利益率)	(10.0%)	(8.3%)	(- 1.7p)	
特別損益	1	△1	- 2	
税金等調整前四半期(当期)純利益	614	457	- 157	- 25.6%
法人税、住民税及び事業税	152	127	- 25	
法人税等調整額	38	19	- 20	
非支配株主に帰属する四半期(当期)純利益	1	△0	- 1	
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	423	311	- 112	- 26.4%

減価償却実施額	35	38	+ 3	+ 9.3%
---------	----	----	-----	--------

2020/3期 通期実績	2021/3期 予想		
	通期	前期比	進捗率
8,460	8,000	- 460	69.2%
(5,228)	(4,800)	(- 428)	(72.2%)
(120)	(110)	(- 10)	(44.2%)
(852)	(875)	(+ 23)	(71.9%)
(2,085)	(2,030)	(- 55)	(62.3%)
(176)	(185)	(+ 9)	(67.9%)
1,468	1,355	- 113	68.2%
(921)	(800)	(- 121)	(74.5%)
(17.6%)	(16.7%)	(- 0.9p)	
(62)	(55)	(- 7)	(40.6%)
(197)	(200)	(+ 3)	(70.0%)
(258)	(275)	(+ 17)	(54.3%)
(29)	(25)	(- 4)	(65.9%)
608	630	+ 22	72.7%
859	725	- 134	64.3%
(10.2%)	(9.1%)	(- 1.1p)	
△16	△33	- 17	
9	8	- 1	
853	700	- 153	65.3%
(10.1%)	(8.8%)	(- 1.3p)	
19	—	- 19	
872	700	- 172	65.2%
236	210	- 63	
37			
1			
599	490	- 109	63.5%

※受取利息＋受取配当金－支払利息－社債利息－ローン付帯費用等

- ・売上高(単体)は、完成工事高及び不動産売上高の減少により、前年同期比12.3%減の3,983億円となりました。
- ・営業利益(単体)は、主に完成工事総利益及び不動産売上総利益の減少により、前年同期比21.6%減の397億円となりました。
- ・経常利益(単体)は、子会社からの受取配当金の減少を受けて、前年同期比30.5%減の495億円となりました。

(単位：億円)

	2020/3期	2021/3期	前年同期比	
	第3四半期(累計)	第3四半期(累計)		増減率
売上高	4,540	3,983	- 557	- 12.3%
完成工事高	(3,439)	(3,026)	(- 413)	(- 12.0%)
業務受託売上高	(37)	(26)	(- 11)	(- 29.3%)
設計監理売上高	(62)	(51)	(- 10)	(- 16.8%)
貸室営業収入	(34)	(35)	(+ 1)	(+ 3.6%)
不動産売上高	(968)	(845)	(- 124)	(- 12.8%)
売上総利益	752	655	- 98	- 13.0%
完成工事総利益	(593)	(530)	(- 63)	(- 10.6%)
業務受託売上総利益	(26)	(16)	(- 10)	(- 36.9%)
(完成工事+業務受託 利益率)	(17.8%)	(17.9%)	(+ 0.1p)	
設計監理売上総利益	(32)	(23)	(- 9)	(- 27.1%)
貸室営業総利益	(15)	(16)	(+ 1)	(+ 9.1%)
不動産売上総利益	(87)	(69)	(- 18)	(- 21.1%)
販売費及び一般管理費	246	257	+ 11	+ 4.6%
営業利益	507	397	- 109	- 21.6%
(営業利益率)	(11.2%)	(10.0%)	(- 1.2p)	
金融収支(※)	201	91	- 110	
その他	5	6	+ 1	
経常利益	712	495	- 218	- 30.5%
(経常利益率)	(15.7%)	(12.4%)	(- 3.3p)	
特別損益	△0	△0	- 0	
税引前四半期(当期)純利益	712	495	- 218	- 30.5%
法人税、住民税及び事業税	141	109	- 32	
法人税等調整額	18	10	- 8	
四半期(当期)純利益	553	375	- 178	- 32.2%

2020/3期 通期実績	2021/3期 予想		
	通期	前期比	進捗率
6,141	5,500	- 641	72.4%
(4,534)	(4,100)	(- 434)	(73.8%)
(61)	(55)	(- 6)	(47.0%)
(127)	(110)	(- 17)	(46.7%)
(44)	(45)	(+ 1)	(77.4%)
(1,375)	(1,190)	(- 185)	(71.0%)
1,026	885	- 141	74.0%
(783)	(670)	(- 113)	(79.1%)
(42)	(35)	(- 7)	(46.6%)
(17.9%)	(17.0%)	(- 0.9p)	
(65)	(57)	(- 8)	(41.0%)
(19)	(20)	(+ 1)	(81.5%)
(117)	(103)	(- 14)	(66.6%)
339	350	+ 11	73.5%
687	535	- 152	74.3%
(11.2%)	(9.7%)	(- 1.5p)	
195	90	- 105	
6	5	- 1	
888	630	- 258	78.6%
(14.5%)	(11.5%)	(- 3.0p)	
△3	—	+ 3	
885	630	- 255	78.5%
202 11	160	- 53	
672	470	- 202	79.8%

※受取利息+受取配当金-支払利息-社債利息-ローン付帯費用等

減価償却実施額	18	20	+ 3	+ 14.8%
---------	----	----	-----	---------

- ・流動資産は、販売用不動産及び不動産事業支出金の増加により、前期末比658億円増加の6,381億円となりました。
- ・負債は、社債及び長期借入金による資金調達を行ったことから、前期末比925億円増加の5,042億円となりました。
- ・株主資本は、自己株式の取得により、前期末比65億円減少の3,947億円となりました。

（単位：億円）

	2020/3末 前期	2020/12末 第3四半期	前期末比			2020/3末 前期	2020/12末 第3四半期	前期末比	
				増減率					増減率
流動資産	5,723	6,381	+ 658	+ 11.5%	流動負債	2,473	2,112	- 361	- 14.6%
現金預金	1,525	1,623	+ 98	+ 6.4%	支払手形・工事未払金等	836	723	- 113	- 13.5%
受取手形・完成工事未収入金等	1,414	1,300	- 115	- 8.1%	電子記録債務	546	562	+ 16	+ 3.0%
有価証券	33	5	- 27	- 83.8%	1年内返済予定の長期借入金	42	42	-	-%
未成工事支出金等	110	145	+ 34	+ 30.9%	1年内償還予定の社債	100	—	- 100	- 100.0%
販売用不動産	1,249	1,423	+ 174	+ 13.9%	未成工事受入金	187	163	- 24	- 12.7%
不動産事業支出金	1,024	1,398	+ 375	+ 36.6%	その他	763	622	- 141	- 18.4%
開発用不動産等	232	265	+ 33	+ 14.3%	固定負債	1,643	2,929	+ 1,286	+ 78.3%
その他	138	223	+ 85	+ 62.1%	社債	200	900	+ 700	+ 350.0%
貸倒引当金	△1	△1	+ 0	-%	長期借入金	1,181	1,774	+ 593	+ 50.2%
					退職給付に係る負債	14	14	+ 1	+ 5.3%
					訴訟損失引当金	25	24	- 1	- 4.3%
					その他	224	217	- 6	- 2.8%
					負債合計	4,116	5,042	+ 925	+ 22.5%
固定資産	2,270	2,487	+ 217	+ 9.6%	株主資本	4,012	3,947	- 65	- 1.6%
有形固定資産＋借地権	1,553	1,675	+ 122	+ 7.9%	資本金	575	575	-	-%
のれん	28	26	- 2	- 5.5%	資本剰余金	76	74	- 3	- 3.3%
投資有価証券	281	376	+ 95	+ 33.8%	利益剰余金	3,460	3,522	+ 61	+ 1.8%
繰延税金資産	75	51	- 24	- 32.0%	自己株式	△100	△224	- 124	-%
その他	341	367	+ 26	+ 7.6%	その他の包括利益累計額	△135	△120	+ 15	-%
貸倒引当金	△8	△8	- 0	-%	その他有価証券評価差額金	△5	15	+ 20	-%
					為替換算調整勘定	△53	△64	- 11	-%
					退職給付に係る調整累計額	△77	△72	+ 5	-%
					非支配株主持分	0	0	- 0	- 6.2%
					純資産合計	3,877	3,826	- 50	- 1.3%
資産合計	7,993	8,868	+ 875	+ 10.9%	負債純資産合計	7,993	8,868	+ 875	+ 10.9%

《保有不動産残高比較》

(単位：億円)

	2020/3末 前期	2020/12末 第3四半期	前期末比	
				増減率
販売用不動産	1,249	1,423	+ 174	+ 13.9%
不動産事業支出金	1,024	1,398	+ 375	+ 36.6%
開発用不動産等	232	265	+ 33	+ 14.3%
流動資産 計	2,505	3,086	+ 582	+ 23.2%
有形固定資産 + 借地権	1,553	1,675	+ 122	+ 7.9%
合 計	4,057	4,761	+ 704	+ 17.4%

《借入金・社債残高比較》

(単位：億円)

	2020/3末 前期	2020/12末 第3四半期	前期末比	
				増減率
1年内返済予定の長期借入金	42	42	-	-%
長期借入金	1,181	1,774	+ 593	+ 50.2%
1年内償還予定の社債	100	—	- 100	- 100.0%
社債	200	900	+ 700	+ 350.0%
合 計	1,523	2,716	+ 1,193	+ 78.4%

《配当》

	配当実績及び予想 (円)			配当金総額 (億円)
	第2四半期末	期末	合計	
2020/3期 前期	20.00	50.00	70.00	208.15
2021/3期 (予想)	35.00	(35.00)	(70.00)	—

《自己資本比較》

(単位：億円)

	2020/3末 前期	2020/12末 第3四半期	前期末比	
				増減率
自己資本	3,877	3,826	- 50	- 1.3%
(自己資本比率)	(48.5%)	(43.1%)	(- 5.4p)	

《自己株式取得》

- ・取得総額 上限300億円 (または上限3,000万株)
- ・取得期間 2020年3月2日～2021年2月26日
- ・2020年12月31日までに取得した自己株式の累計： 取得した株式の総数 14,510,900株 株式の取得価額の総額 180億円

《純資産の部の推移》

(単位：億円)

	2020/3末 前期	剰余金 の配当	自己株式 の取得等	親会社株主に 帰属する 四半期純利益	その他	2020/12末 第3四半期
株主資本	4,012	△250	△124	311	△3	3,947
資本金	575					575
資本剰余金	76		0		△3	74
利益剰余金	3,460	△250		311		3,522
自己株式	△100		△124			△224
その他の包括利益累計額	△135				15	△120
非支配株主持分	0				△0	0
純 資 産 合 計	3,877	△250	△124	311	12	3,826

《連結キャッシュ・フローの状況》

(単位：億円)

	2020/3期 第3四半期	2021/3期 第3四半期	前年 同期比
営業活動によるC F	△632	△434	+ 198
投資活動によるC F	△283	△275	+ 7
財務活動によるC F	△189	796	+ 986
現金及び現金同等物			
増減額	△1,109	85	+ 1,195
期首残高	2,130	1,518	- 612
四半期末残高	1,021	1,603	+ 582

- ・単体受注高は2,203億円となり、今期通期予想4,500億円に対し49.0%の進捗率となりました。
- ・非住宅や賃貸マンション・社宅等の受注高が前年同期比で増加しましたが、民間分譲マンションの落ち込みなどにより、受注高は前年同期比で606億円の減少となりました。

《受注高推移》

(単位：億円)

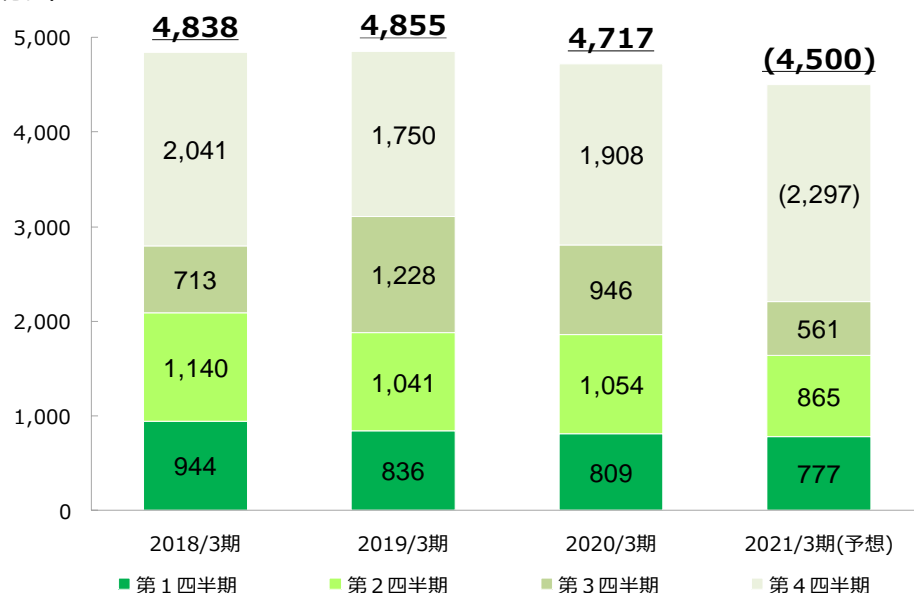
	2020/3期 第3四半期(累計)	2021/3期 第3四半期(累計)	前年 同期比
受注高	2,809	2,203	- 606
建設事業	2,723	2,129	- 595
住宅	2,608	1,808	- 800
民間分譲マンション	2,521	1,661	- 860
賃貸マンション・社宅等	87	148	+ 60
非住宅	79	293	+ 215
業務受託	37	27	- 10
設計監理事業	86	75	- 11

2020/3期 通期実績	2021/3期 予想		
	通期	前期比	進捗率
4,717	4,500	- 217	49.0%
4,598	4,380	- 218	48.6%
4,436	4,120	- 316	43.9%
4,287	4,000	- 287	41.5%
149	120	- 29	123.2%
106	200	+ 94	146.6%
57	60	+ 3	45.2%
119	120	+ 1	62.2%

※前期以前に受注したもので、契約の変更により請負金額の増減がある場合は、当期受注高にその増減額を含んでおります。

《四半期受注高推移》

(億円)



《主な受注物件》

物件名称	事業主	所在地	戸数
Brillia City ふじみ野	東京建物(株)他	埼玉県ふじみ野市	708戸
イトーピア浜離宮マンション建替え計画	イトーピア浜離宮マンション建替組合	東京都港区	420戸
(仮称) 千葉市中央区中央2丁目計画	新日本建設(株)他	千葉市中央区	397戸
(仮称)パークウェルステイト豊中計画	三井不動産レジデンシャル(株)	大阪府豊中市	548戸
ローレルタワー堺筋本町	近鉄不動産(株)他	大阪市中央区	511戸
(仮称) 相模原計画(事務所等)	特定目的会社相模原開発	相模原市中央区	—

《規模別受注高（民間分譲マンション）》

(単位：億円)

	2020/3期		2021/3期		前年同期比		2020/3期	
	第3四半期(累計)	構成比	第3四半期(累計)	構成比		増減率	通期実績	構成比
～200戸未満	924	38.0%	809	50.8%	- 114	- 12.4%	1,637	39.6%
200戸以上～400戸未満	1,073	44.2%	420	26.3%	- 653	- 60.9%	1,412	34.1%
400戸以上～	432	17.8%	365	22.9%	- 68	- 15.6%	1,086	26.3%
合 計	2,429	100.0%	1,594	100.0%	- 835	- 34.4%	4,135	100.0%

※1 民間分譲マンションに付随する工事は除いております。

※2 前期以前に受注したもので契約の変更による請負金額の増減がある場合、その増減を当期受注高に含んでいないため、合計金額は前頁「受注高推移」の民間分譲マンション(第3四半期)欄の金額とは異なります。

《地区別受注高》

(単位：億円)

	2020/3期		2021/3期		前年同期比		2020/3期	
	第3四半期(累計)	構成比	第3四半期(累計)	構成比		増減率	通期実績	構成比
首都圏	2,193	78.0%	1,533	69.6%	- 660	- 30.1%	3,287	69.7%
近畿圏	412	14.7%	600	27.2%	+ 188	+ 45.7%	973	20.6%
東海圏	205	7.3%	70	3.2%	- 135	- 65.7%	457	9.7%
合 計	2,809	100.0%	2,203	100.0%	- 606	- 21.6%	4,717	100.0%

※海外事業における受注高は除いております。

《特命受注比率・設計施工比率》

	2020/3期 第3四半期(累計)	2021/3期 第3四半期(累計)	前年同期比	2020/3期 通期実績
特命受注比率	93.1%	72.9%	- 20.2p	91.7%
設計施工比率	96.7%	88.3%	- 8.4p	97.1%

※建設事業のうち業務受託を除いた比率を表記しております。

[ご参考] 《新規供給戸数動向》

(単位：戸)

	供給戸数（2019/4～2019/12）			供給戸数（2020/4～2020/12）		
	全体	当社施工	当社シェア	全体	当社施工	当社シェア
首都圏	23,688	8,947	37.8%	22,361	8,140	36.4%
近畿圏（※東海圏は含んでおりません。）	14,268	2,739	19.2%	12,011	2,160	18.0%
合 計	37,956	11,686	30.8%	34,372	10,300	30.0%

* 20階以上のシェア

首都圏	3,334	138	4.1%	3,230	520	16.1%
近畿圏	2,034	282	13.9%	1,286	191	14.9%

* 近畿圏ワンルームマンションを除いたシェア

	9,843	2,739	27.8%	9,823	2,160	22.0%
--	-------	-------	-------	-------	-------	-------

(単位：億円)

名 称	2020/3期			2021/3期			2021/3期 予想		
	第3四半期(累計)			第3四半期(累計)			通期		
	売上高	経常利益	四半期純利益	売上高	経常利益	四半期純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株)長谷工コーポレーション	4,540	712	553	3,983	495	375	5,500	630	470
建設関連事業									
不二建設(株)	230	16	14	268	23	16	340	27	17
(株)ハセック	542	4	3	493	4	2	714	5	3
(株)フォリス	91	6	4	72	4	3	90	3	2
(株)細田工務店 ※1,2	-	-	-	98	0	△0	148	0	0
不動産関連事業 ※1									
(株)長谷工不動産ホールディングス									
(株)長谷工不動産	85	5	4	120	6	4	211	6	4
総合地所(株)	170	7	7	175	15	11	350	26	19
サービス関連事業									
(株)長谷工アネシス	72	57	55	64	48	48	69	50	49
(株)長谷工リフォーム	271	8	5	214	△2	△2	335	5	4
(株)長谷工ライブネット	259	21	15	242	15	11	397	32	24
(株)長谷工ビジネスプロクシー	13	△0	△0	14	2	1	19	1	0
(株)長谷工アーベスト	52	4	3	49	2	1	88	18	12
(株)長谷工リアルエステート	154	7	4	169	4	3	268	18	13
(株)長谷工インテック	30	△0	△0	28	0	0	53	3	2
(株)長谷工システムズ	52	4	3	60	8	5	78	6	4
(株)長谷工管理ホールディングス									
(株)長谷工コミュニティ ※3	413	29	19	370	17	9	596	42	29
(株)長谷工コミュニティ九州	14	△0	0	18	1	0	28	1	1
(株)長谷工コミュニティ西日本	8	△1	△12	7	△0	△0	10	0	0
(株)長谷工コミュニティ沖縄 ※4	-	-	-	3	0	0	4	0	0
(株)ジョイント・プロパティ	14	1	1	12	0	0	18	1	1
(株)長谷工シニアホールディングス									
(株)センチュリーライフ	27	1	0	27	△1	△1	38	△2	△2
(株)生活科学運営	62	2	1	58	△3	△2	81	△4	△3
(株)ふるさと	16	1	0	16	△0	△0	22	1	0
海外関連事業									
HASEKO America, Inc.	4	△9	△9	1	△9	△9	7	△11	△11
連結	6,111	613	423	5,537	457	311	8,000	700	490

※1 2021/3期よりセグメントを変更し、新たに不動産関連事業が加わりました。これによって、長谷工不動産ホールディングス、長谷工不動産、総合地所がサービス関連事業から不動産関連事業に変更しております。

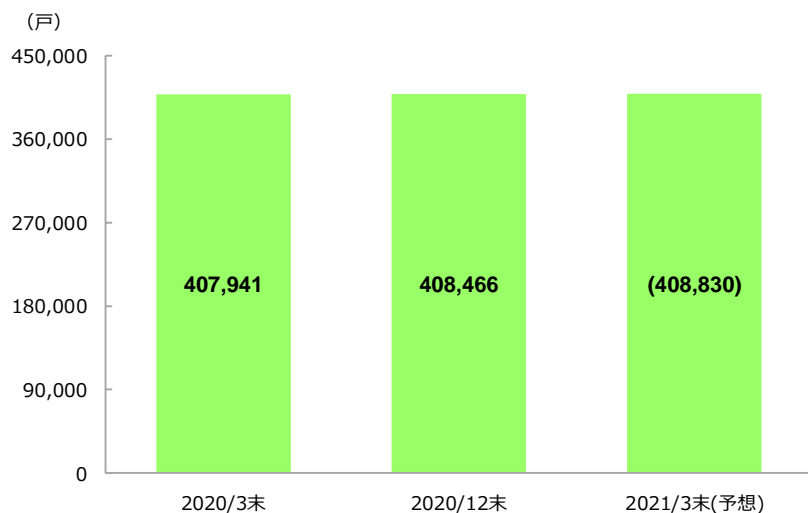
また、細田工務店は、サービス関連事業から建設関連事業に変更しております。

※2 細田工務店は、2020年3月31日より新規連結しております。

※3 2020年4月1日付で、長谷工コミュニティが長谷工スマイルコミュニティ及び総合ハウジングサービスを吸収合併しております。2020/3期第3四半期（累計）の数字は、合併前の旧3社合計の数字を記載しています。

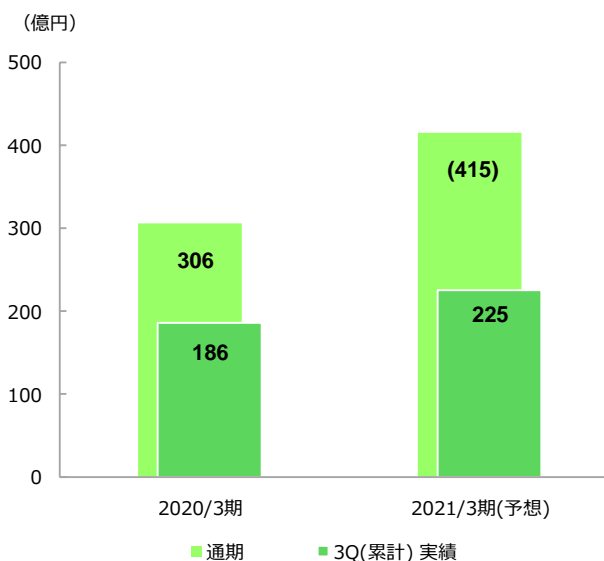
※4 2020年4月1日付で、長谷工コミュニティ沖縄が長谷工スマイルコミュニティの沖縄支店のマンション管理事業を分割承継しています。

分譲マンション管理戸数

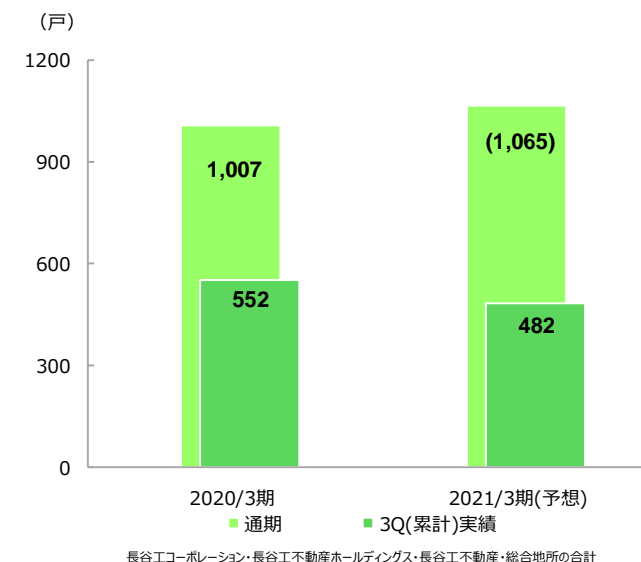


2020/3末：長谷工コミュニティ・長谷エスマイルコミュニティ・総合ハウジングサービス・長谷工コミュニティ九州・長谷工コミュニティ西日本の合計
2020/6末～：再編統合後の長谷工コミュニティ・長谷工コミュニティ九州・長谷工コミュニティ西日本・長谷工コミュニティ沖縄の合計

大規模修繕・リフォーム受注高

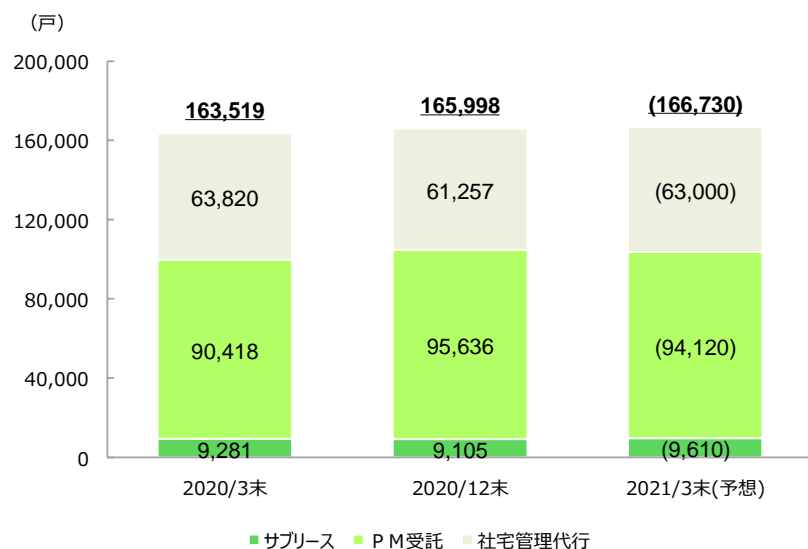


マンション分譲 売上戸数 ※シェア勘案後

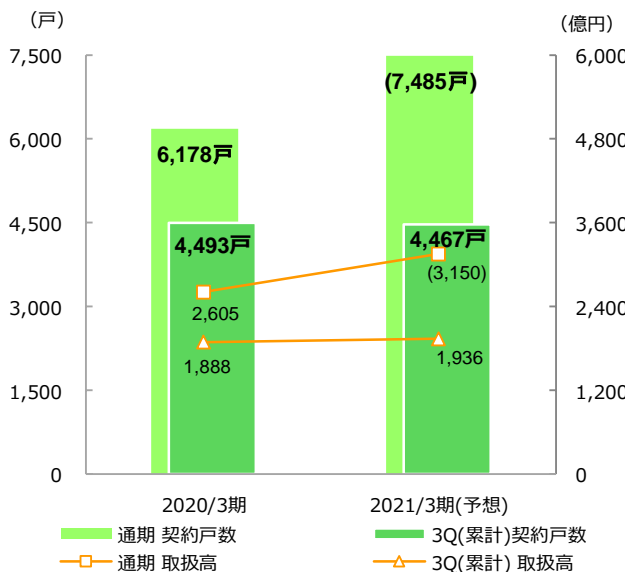


長谷工コーポレーション・長谷工不動産ホールディングス・長谷工不動産・総合地所の合計

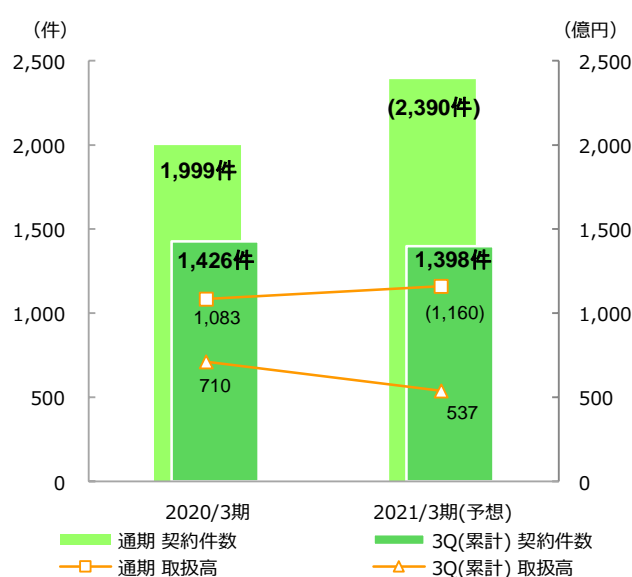
賃貸マンション運営管理戸数



分譲マンション販売受託



流通仲介等



(単位：億円、千株)

		第3四半期					
		2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期
連結	売上高	5,501	5,292	5,802	6,554	6,111	5,537
	営業利益	515	588	660	710	611	466
	経常利益	511	595	663	713	613	457
	親会社株主に帰属する四半期純利益	403	409	456	633	423	311
	総資産	5,919	5,779	6,280	7,277	7,386	8,868
	営業用不動産 ※1	1,651	1,375	1,379	1,892	2,103	3,086
	有形固定資産 + 借地権	966	1,011	1,219	1,342	1,464	1,675
	保有不動産	2,617	2,385	2,598	3,235	3,566	4,761
	借入金・社債残高	1,823	1,445	1,264	1,369	1,300	2,716
	自己資本	1,799	2,169	2,686	3,436	3,802	3,826
	自己資本比率	30.4%	37.5%	42.8%	47.2%	51.5%	43.1%
	営業活動によるキャッシュ・フロー	144	312	41	△534	△632	△434
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△318	△79	△94	△5	△283	△275
	財務活動によるキャッシュ・フロー	0	△277	△241	47	△189	796
	現金及び現金同等物の四半期末残高	1,161	1,469	1,721	1,577	1,021	1,603
	従業員数（人）	6,223	6,743	6,952	7,091	7,277	7,600
単体	売上高	3,951	3,742	4,229	4,930	4,540	3,983
	営業利益	449	540	590	631	507	397
	経常利益	446	545	592	636	712	495
	四半期純利益	346	411	415	436	553	375
	総資産	4,481	4,655	5,069	5,761	6,134	7,620
	自己資本	1,463	1,992	2,413	2,874	3,296	3,347
	自己資本比率	32.7%	42.8%	47.6%	49.9%	53.7%	43.9%
	受注高	2,973	3,280	2,797	3,105	2,809	2,203
	従業員数（人）	2,288	2,372	2,434	2,479	2,512	2,488
	発行済株式数（普通株式）						
発行済株式数（普通株式）	期末発行済株式数（自己株式を含む）	300,794	300,794	300,794	300,794	300,794	300,794
	期末自己株式数	187	190	3,438	3,410	3,353	17,760
	（内、信託に残存する自己株式数） ※2	(-)	(-)	(3,242)	(3,209)	(3,150)	(3,043)
	期中平均株式数（四半期連結累計期間）	300,609	300,605	299,189	297,378	297,429	288,179

※1 販売用不動産+不動産事業支出金+開発用不動産等

※2 2018/3期第2四半期より「株式給付信託（BBT）」及び「株式給付型ESOP」制度を導入しております。

住まいと暮らしの
創造企業グループ

