

# 2025年3月期 決算説明資料

思いを、はせる。



長谷工 コーポレーション

2025年5月14日

2025年4月1日から開始した中期経営計画「HASEKO Evolution Plan」に関する詳細は以下をご参照ください

<https://www.haseko.co.jp/hc/ir/management/mid-term.html>

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

P.1 決算概要とトピックス

P.2 主要数値の実績と来期の見通し

P.3 連結損益計算書

P.4 完成工事高・完成工事総利益

P.5 受注高 当期実績と来期の見通し

P.6 単体受注高 四半期別推移・次期繰越高推移・主な受注物件

P.7 単体受注高の関連指標

P.8 不動産売上高・不動産売上総利益

P.9 マンション分譲事業に関する主要指標

P.10 不動産売上高に関するその他営業指標

P. 11 管理運営事業に関する営業指標

P. 12 連結貸借対照表の主な増減要因

P. 13 不動産・海外投資の目的別内訳

P. 14 有利子負債と自己資本の推移

P. 15 連結キャッシュ・フロー

P. 16 株主還元・資本政策

P. 17 参考資料

## 25/3期の実績について

- 連結業績は、完成工事高と不動産売上高の増加により売上高は1兆1,774億円(前期比7.6%増)の増収となり過去最高を更新、営業利益は売上総利益が増益となった一方で、一般管理費の増加により847億円(同1.2%減)、経常利益は834億円(同0.1%増)となりました。
- 第3四半期決算で発表した特別損失の影響により、ROEは6.6%(同5.0pt減)と低下しました。
- 単体受注は、民間分譲マンションの受注が増加したことにより、過去最高の5,866億円(同9.3%増)となりました。

## 26/3期の予想について

- 連結業績予想は、不動産売上高の増加と完成工事総利益率の改善により、売上高1兆2,300億円(前期比4.5%増)、経常利益は850億円(同1.9%増)と、増収増益を見込んでいます。
- 単体受注の予想は、3期連続過去最高を更新する6,200億円(同5.7%増)を見込んでいます。
- 予想ROEは、10.2%と二桁まで改善する見込みです。

## 株主還元・資本政策について

- 25/3期の1株当たり年間配当金は、期初予想通り85円の予定です。配当性向は67.4%となります。
- 26/3期の1株当たり年間配当金は、前期比で5円増額し、90円の予定です。配当性向は44.6%となる見込みです。
- 本日付で、資本効率の向上および株主還元の拡充を目的として200億円の自己株式の取得を発表しております。  
なお、26/3期の総還元性向は約80%となる見込みです。

# 主要数値の実績と来期の見通し

(億円)

(連結)	24/3期 前期	25/3期 当期	前期比	増減率	26/3期 予想	前期比	増減率
売上高	10,944	11,774	+ 829	+7.6%	12,300	+526	+ 4.5%
営業利益 (営業利益率)	857 (7.8%)	847 (7.2%)	- 10 (-0.6pt)	- 1.2%	920 (7.5%)	+73 (+0.3pt)	+ 8.6%
経常利益 (経常利益率)	833 (7.6%)	834 (7.1%)	+ 1 (-0.5pt)	+0.1%	850 (6.9%)	+16 (-0.2pt)	+ 1.9%
親会社株主に帰属する当期純利益 (当期純利益率)	560 (5.1%)	345 (2.9%)	- 216 (-2.2pt)	- 38.5%	550 (4.5%)	+205 (+1.6pt)	+ 59.7%
EPS (1株当たり純利益) (円)	205.45	126.20	- 79.25	- 38.6%	201.65	+75.45	+ 59.8%
ROE (自己資本利益率)	11.6%	6.6%	- 5.0pt		10.2%	+ 3.6pt	
受注高(単体)	5,369	5,866	+ 497	+9.3%	6,200	+ 334	+5.7%
1株当たり年間配当金	85円	85円	—		90円	+ 5円	
配当性向	41.4%	67.4%	+ 26.0pt		44.6%	- 22.8pt	

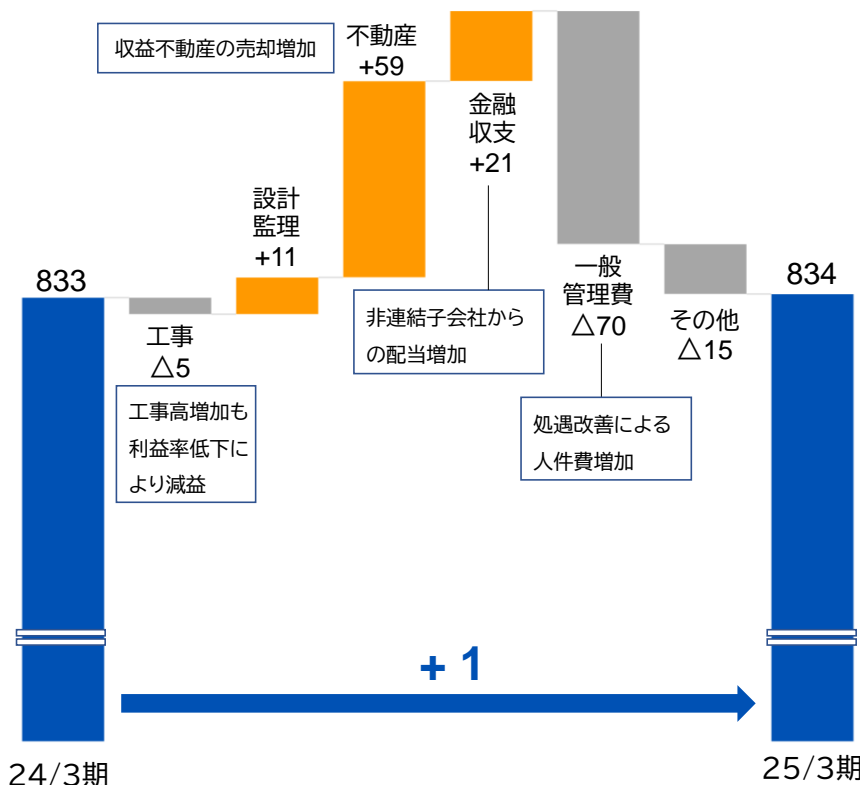
# 連結損益計算書

(単位:億円)

	2024/3期 前期	2025/3期 当期	前年同期比	
			増減額	増減率
売上高	10,944	11,774	+ 829	+ 7.6%
完成工事高	( 5,468)	( 5,991)	(+ 523)	(+ 9.6%)
設計監理売上高	( 118)	( 143)	(+ 25)	(+ 21.0%)
賃貸管理収入	( 921)	( 941)	(+ 20)	(+ 2.2%)
不動産売上高	( 4,243)	( 4,487)	(+ 244)	(+ 5.8%)
その他の事業収入	( 195)	( 212)	(+ 17)	(+ 8.8%)
売上総利益	1,606	1,665	+ 59	+ 3.7%
完成工事総利益	( 752)	( 746)	(- 5)	(- 0.7%)
(完成工事総利益率)	( 13.7%)	( 12.5%)	(- 1.2p)	
設計監理売上総利益	( 61)	( 72)	(+ 11)	(+ 17.8%)
賃貸管理総利益	( 214)	( 207)	(- 7)	(- 3.2%)
不動産売上総利益	( 547)	( 607)	(+ 59)	(+ 10.8%)
その他の事業総利益	( 31)	( 32)	(+ 1)	(+ 3.8%)
販売費及び一般管理費	749	818	+ 70	+ 9.3%
営業利益	857	847	- 10	- 1.2%
(営業利益率)	( 7.8%)	( 7.2%)	(- 0.6p)	
金融収支	△37	△16	+ 21	
その他	13	3	- 10	
経常利益	833	834	+ 1	+ 0.1%
(経常利益率)	( 7.6%)	( 7.1%)	(- 0.5p)	
特別損益	△5	△227	- 222	
税金等調整前当期純利益	828	607	- 222	- 26.7%
法人税、住民税及び事業税	283	269	- 15	
法人税等調整額	△15	△6	+ 9	
非支配株主に帰属する当期純利益	0	-	- 0	
親会社株主に帰属する当期純利益	560	345	- 216	- 38.5%

## 連結経常利益の主な変動要因

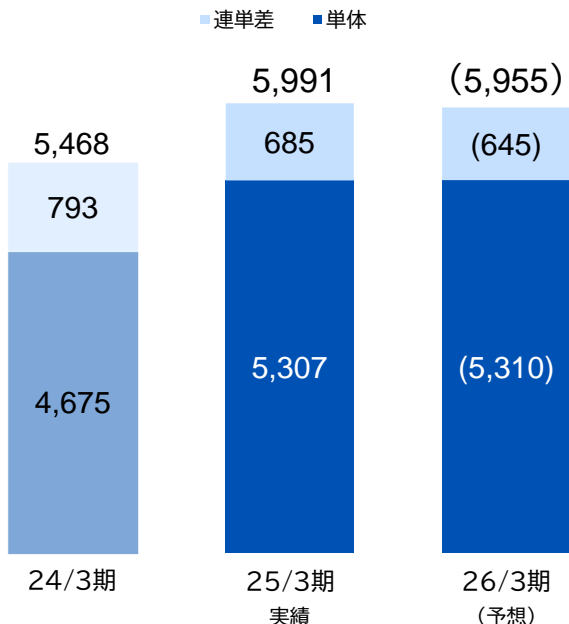
(億円)



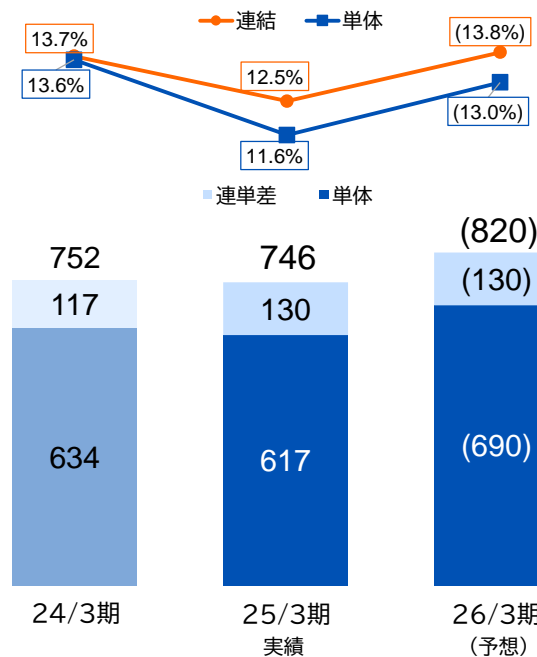
# 完成工事高・完成工事総利益

- 25/3期:完成工事高は単体の施工量増加により大きく増収となったが、物価上昇等による単体の完成工事利益率低下により微減益
- 26/3期(予想):単体の工事利益率の改善が下期から始まり、増益を見込む

完成工事高 (億円)



完成工事総利益・利益率 (億円)



26/3期(予想)の  
上期・下期利益率推移

	上期	下期
連結	12.9%	14.6%
単体	12.0%	13.9%

※単体の完成工事高と完成工事総利益には、業務受託売上高と業務受託売上総利益がそれぞれ含まれます

# 受注高 当期実績と来期の見通し

■ 25/3期:民間分譲マンションの増加により、2期連続過去最高を更新する5,866億円を受注

■ 26/3期(予想):引き続き物価・労務費上昇分の価格転嫁を進めることで、通期受注高は6,200億円を見込む

(億円)

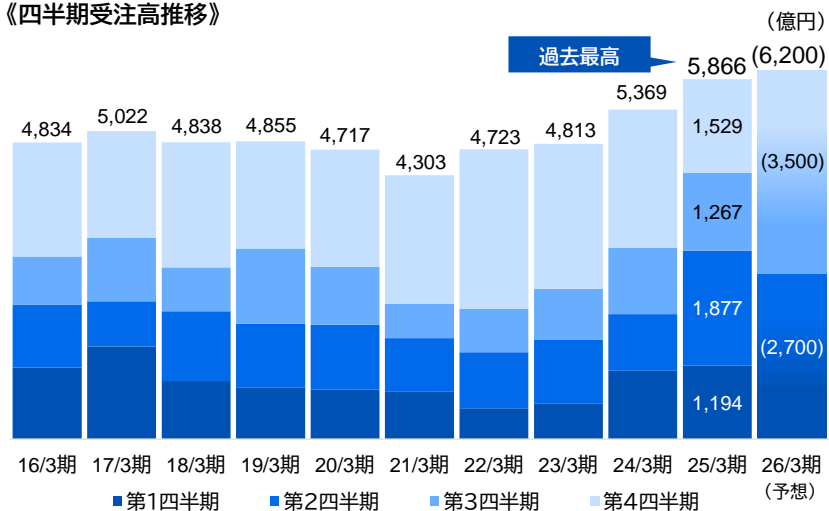
	24/3期	25/3期 実績			26/3期 予想				
	通期	通期	前期比	増減率	上期	前年同期比	通期	前期比	増減率
建設事業	5,196	5,705	+ 510	+ 9.8%	2,630	- 366	6,050	+ 345	+ 6.0%
民間分譲マンション	4,321	5,337	+ 1,017	+ 23.5%	2,405	- 416	5,500	+ 163	+ 3.0%
賃貸マンション・社宅等	573	155	- 418	- 73.0%	5	- 66	220	+ 65	+ 42.2%
非住宅	45	66	+ 20	+ 44.3%	140	+ 95	140	+ 74	+ 113.4%
その他	189	96	- 92	- 48.8%	60	+ 25	140	+ 44	+ 45.1%
業務受託	68	51	- 17	- 24.9%	20	- 4	50	- 1	- 2.0%
設計監理事業	174	161	- 13	- 7.3%	70	- 4	150	- 11	- 6.9%
<b>単体受注高</b>	<b>5,369</b>	<b>5,866</b>	<b>+ 497</b>	<b>+9.3%</b>	<b>2,700</b>	<b>- 371</b>	<b>6,200</b>	<b>+ 334</b>	<b>+ 5.7%</b>
【子会社の受注高】									
長谷工リフォーム	422	471	+ 49	11.5%			未 定※		
不二建設	446	408	- 38	- 8.5%	210	+ 52	420	+ 12	+ 2.9%

長谷工リフォーム:分譲マンションの大規模修繕工事・内外装リフォーム工事 不二建設:マンション・住宅からオフィスビル、ホテル等の非住宅も手掛ける総合建設会社  
 ※大規模修繕工事の受注に関し、独占禁止法違反の疑いがあるとして公正取引委員会の立入検査を受けております。そのため、受注への影響が不透明であり、現時点では未定としております。

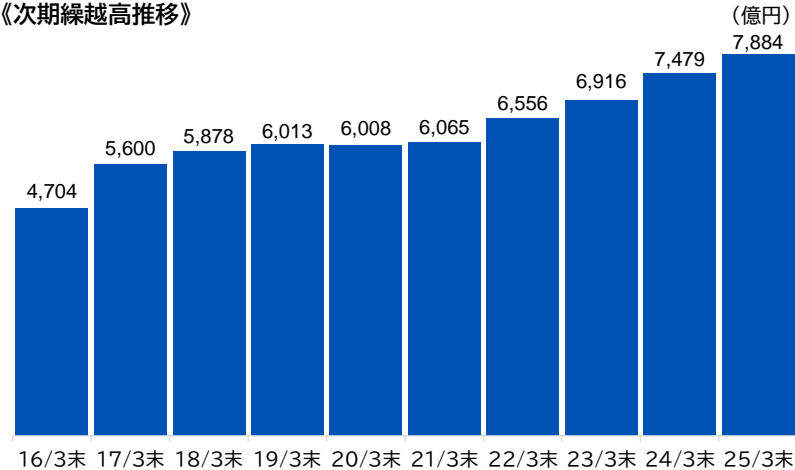


# 単体受注高 四半期別推移・次期繰越高推移・主な受注物件

《四半期受注高推移》



《次期繰越高推移》

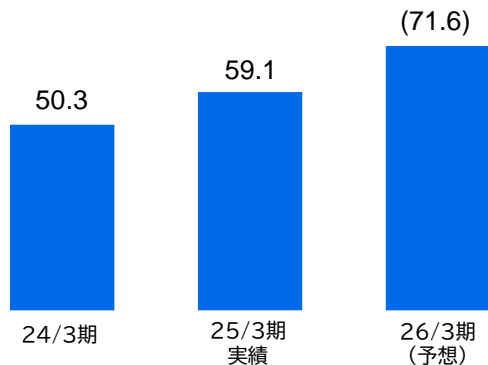


主な受注物件	事業主	所在地	戸数
(仮称)船橋市本町1丁目計画 新築工事	大和ハウス工業(株)他	千葉県船橋市	677戸
(仮称)千葉市稲毛区弥生町計画(分譲マンションⅠ工区)	野村不動産(株)他	千葉市稲毛区	512戸
(仮称)八王子市寺町計画 新築工事	(株)ジェイアール東日本都市開発他	東京都八王子市	499戸
シエリアシティ横浜東戸塚	関電不動産開発(株)他	横浜市戸塚区	482戸
クレヴィアシティ神戸舞子駅前	伊藤忠都市開発(株)他	神戸市垂水区	356戸
プレディアー宮ハイムスイート	JR西日本プロパティーズ(株)他	愛知県一宮市	204戸

# 単体受注高の関連指標

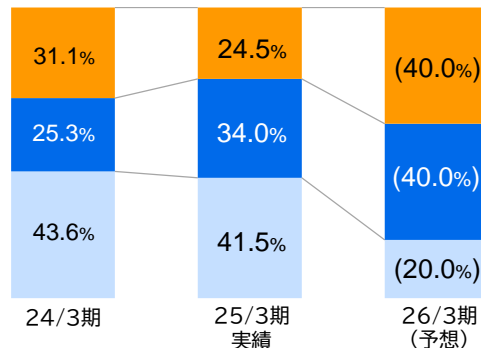
## 1件当たり受注高(民間分譲マンション)

(億円)



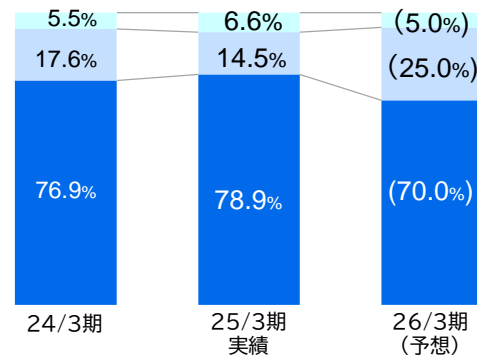
## 規模別受注比率(民間分譲マンション)

400戸以上 200戸以上400戸未満 200戸未満

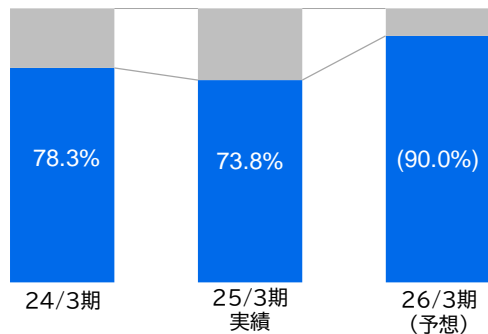


## 地区別受注比率

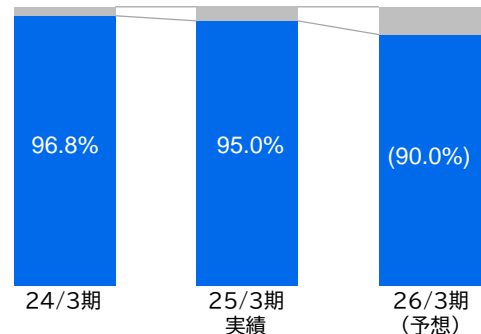
首都圏 近畿圏 東海圏



## 特命受注比率



## 設計施工比率



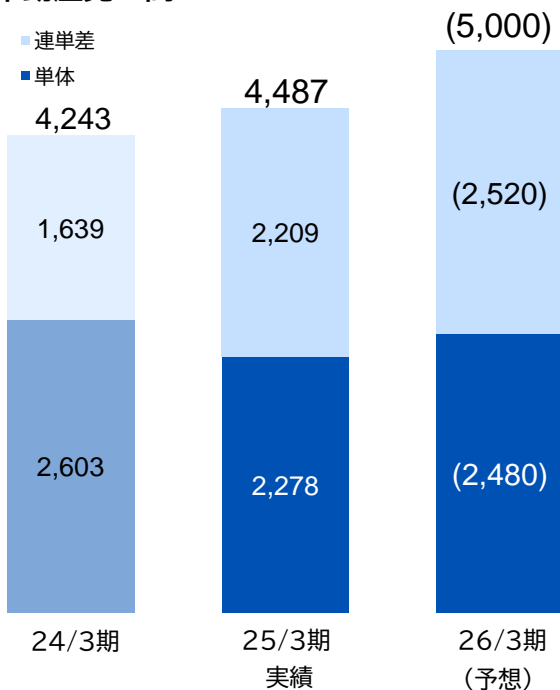
## コメント

- 規模別受注比率は、26/3期も大型化が進む見込み
- タワーマンションの割合は、  
25/3期の受注高のうち約15%
- 特命受注比率は、来期は9割まで増加する見込み
- 設計施工比率は、来期も高水準を維持する見込み

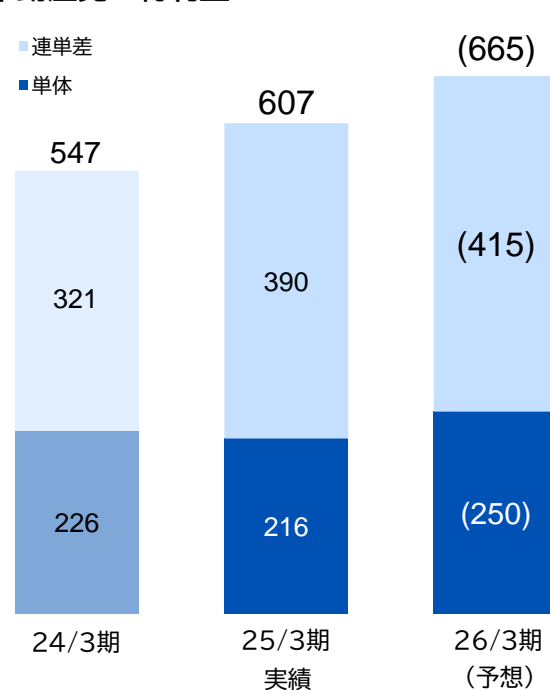
■ 25/3期:単体での不動産取引が減少するも、子会社での収益不動産売却が増加したことにより増収増益

■ 26/3期(予想):子会社での収益不動産売却は反動減となる一方、単体での受注用地等の売却と子会社での分譲マンション事業の売上戸数増加により増収増益を見込む

不動産売上高 (億円)

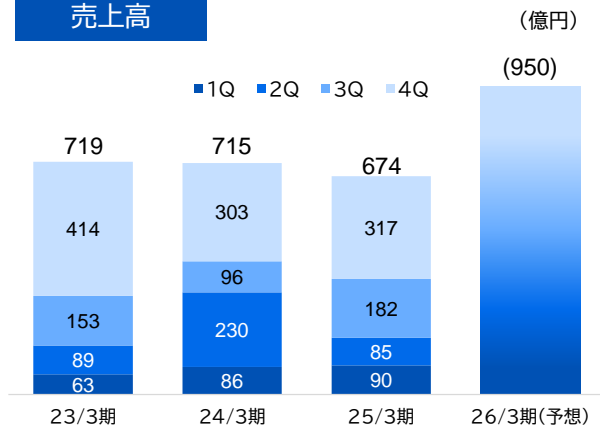


不動産売上総利益 (億円)

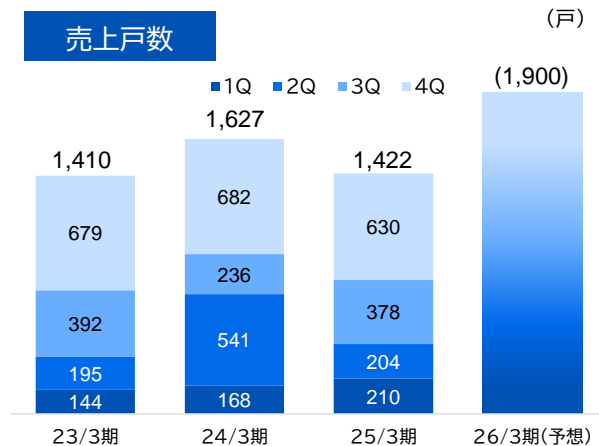


# マンション分譲事業に関する主要指標

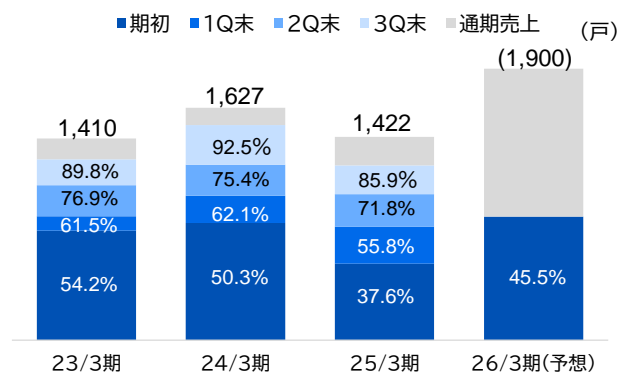
売上高



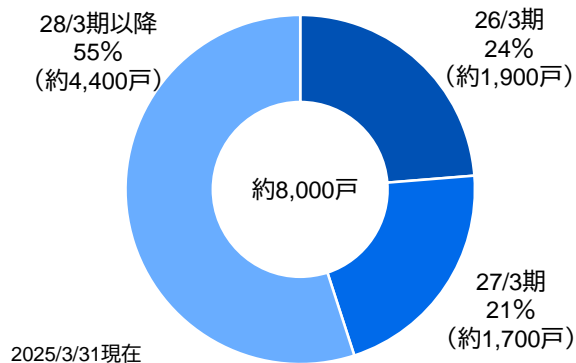
売上戸数



通期売上(予定)戸数に対する契約進捗率



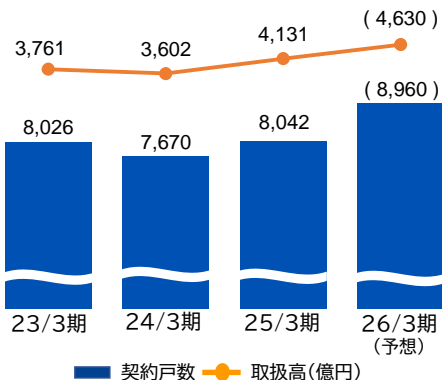
売上予定時期の内訳



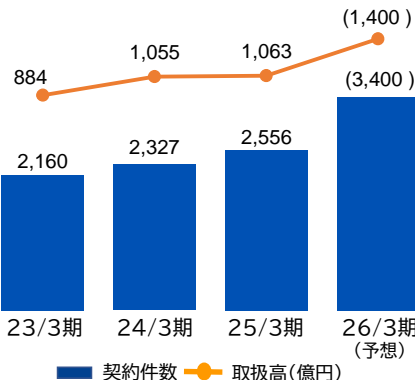
注:各グラフはシェア勘案後の長谷工コーポレーション・長谷工不動産ホールディングス・長谷工不動産・総合地所の合計値より算出

# 不動産売上高に関するその他営業指標

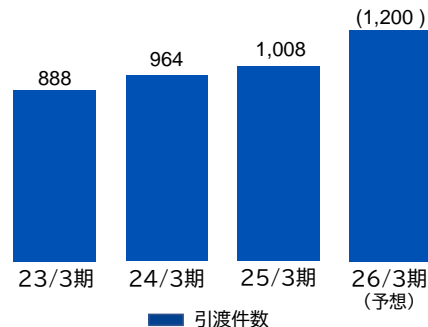
## 分譲マンション販売受託



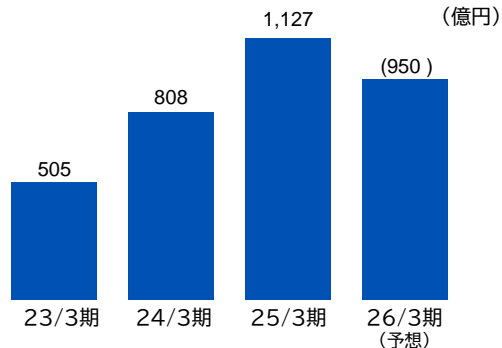
## 流通仲介等



## 中古マンションリノベーション再販



## 収益不動産等売却の売上高

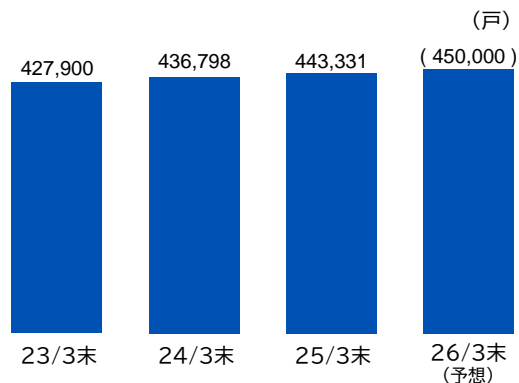


## 25/3期実績 不動産回転率(種類別)

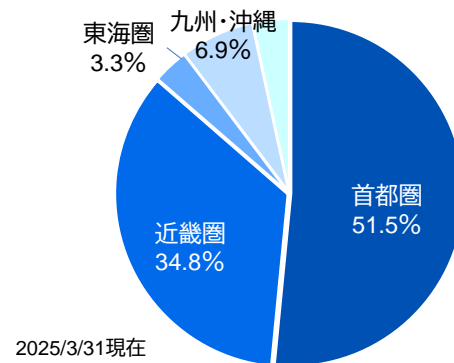
不動産区分	回転率
分譲マンション	0.35回転
収益不動産売却	0.52回転
中古マンションリノベーション	1.57回転

※P13のとおり、25/3期で不動産の分類を変更したため、上記の回転率の計算は25/3期売上高÷25/3期末残高を採用しています。

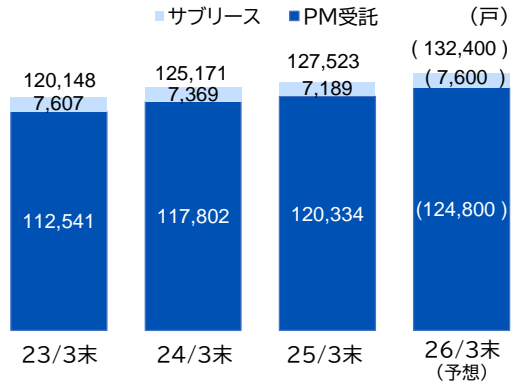
## 分譲マンション管理戸数



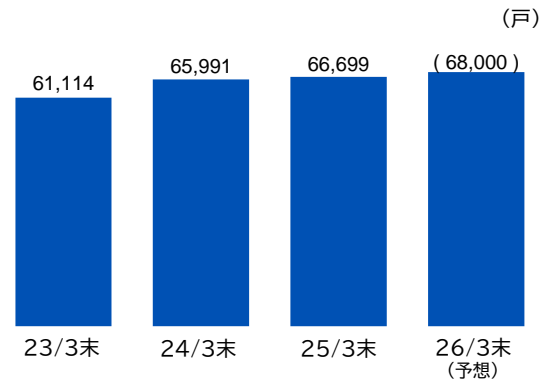
## 分譲マンション管理戸数の地域別割合



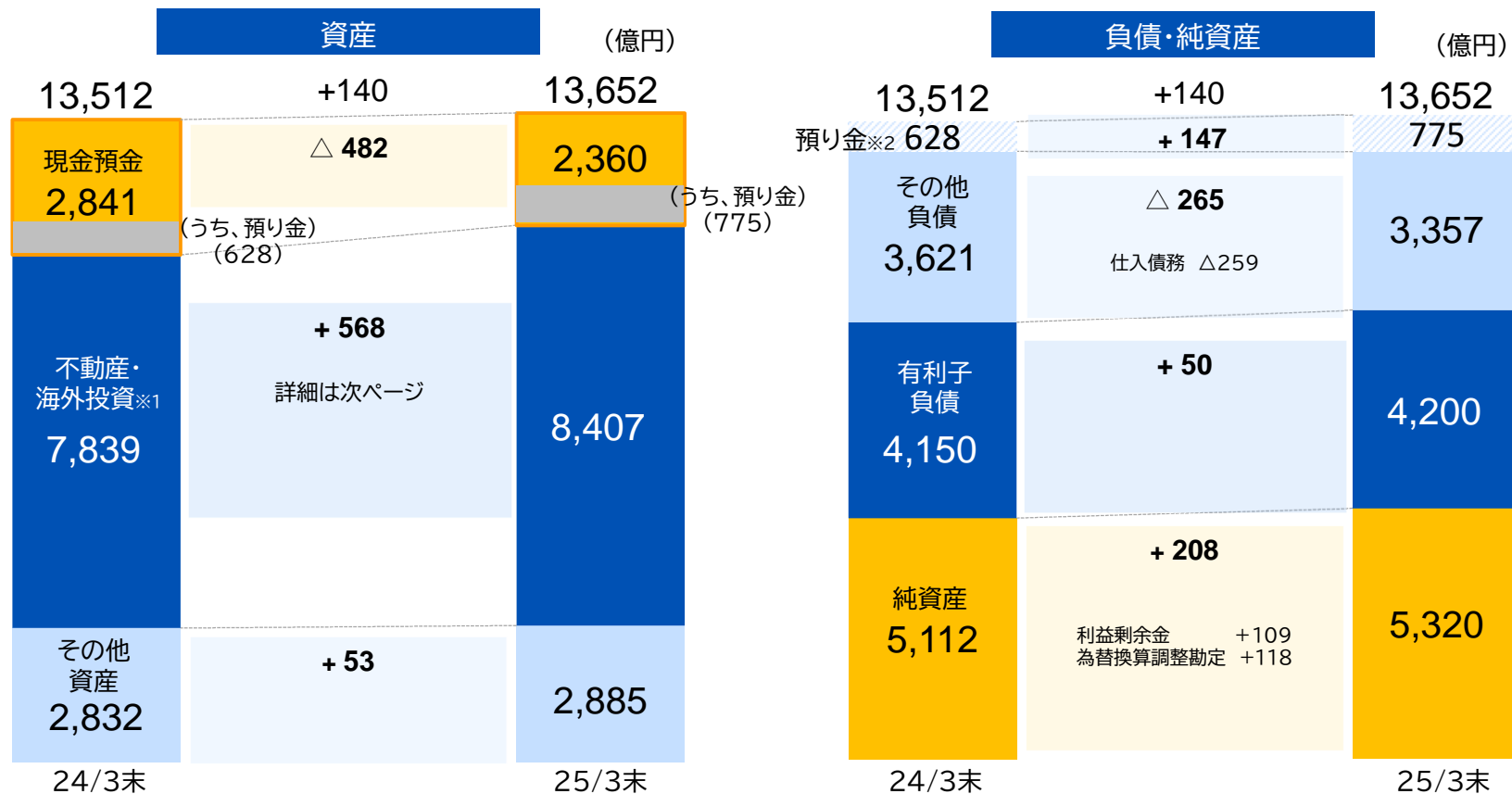
## 賃貸マンション管理戸数



## 社宅管理代行戸数



# 連結貸借対照表の主な増減要因



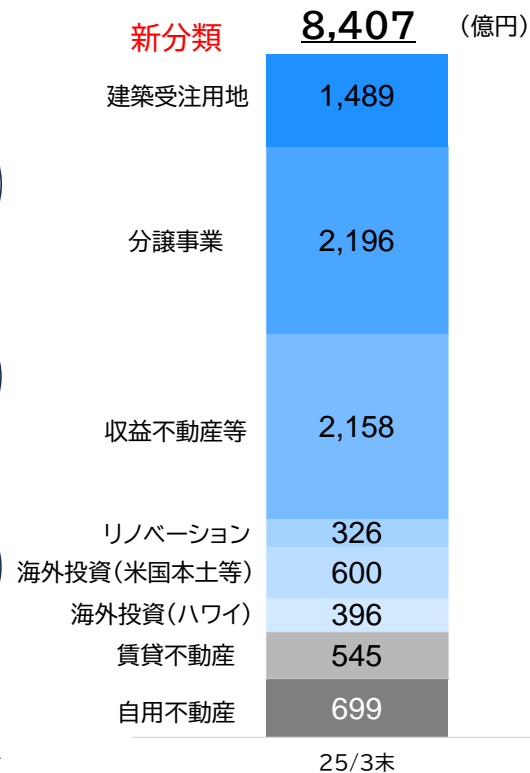
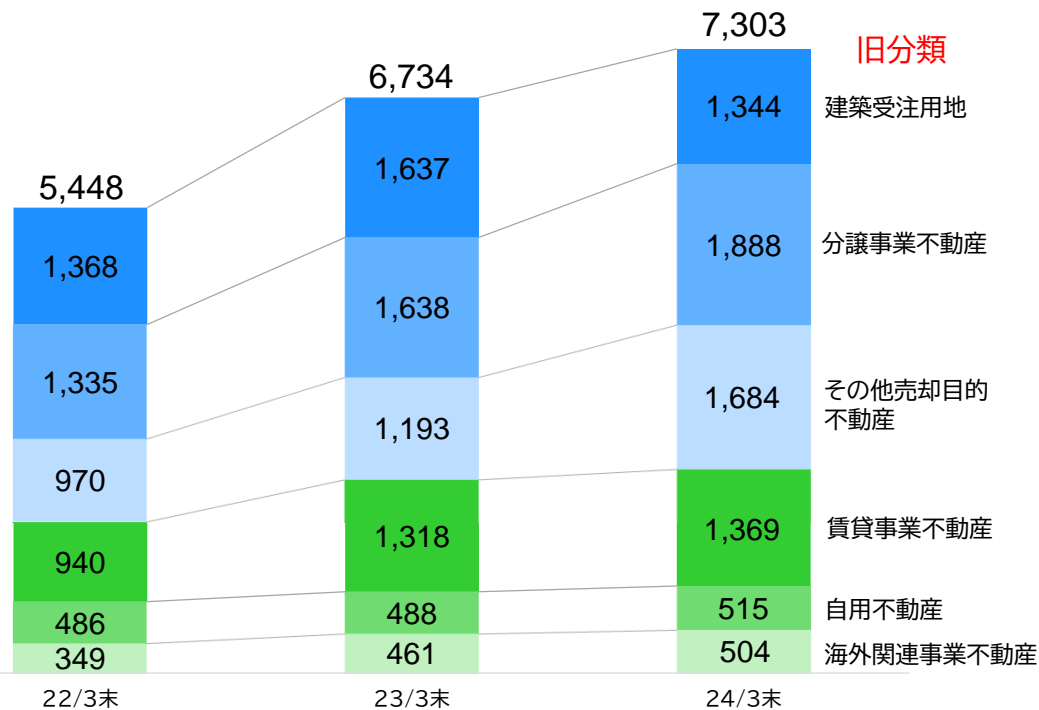
※1:不動産・海外投資:連結貸借対照表上の販売用不動産・不動産事業支出金・開発用不動産等・有形固定資産・借地権に、投資有価証券等のうち海外事業出資分等を加えた金額

※2:主に新築分譲マンション受託販売事業における販売代金

# 不動産・海外投資の目的別内訳

新中期経営計画では、資本効率をより重要視します。この方針に合わせ、当期(25/3末)から集計区分を以下の通り追加・変更しました

- ・今後更に成長が見込まれる中古マンションリノベーションの区分を新設
- ・将来的に売却方針である賃貸不動産は「賃貸事業不動産」から「収益不動産等」に再分類
- ・成長戦略投資の柱の一つである海外投資について、米国本土等への投資に関する区分を新設

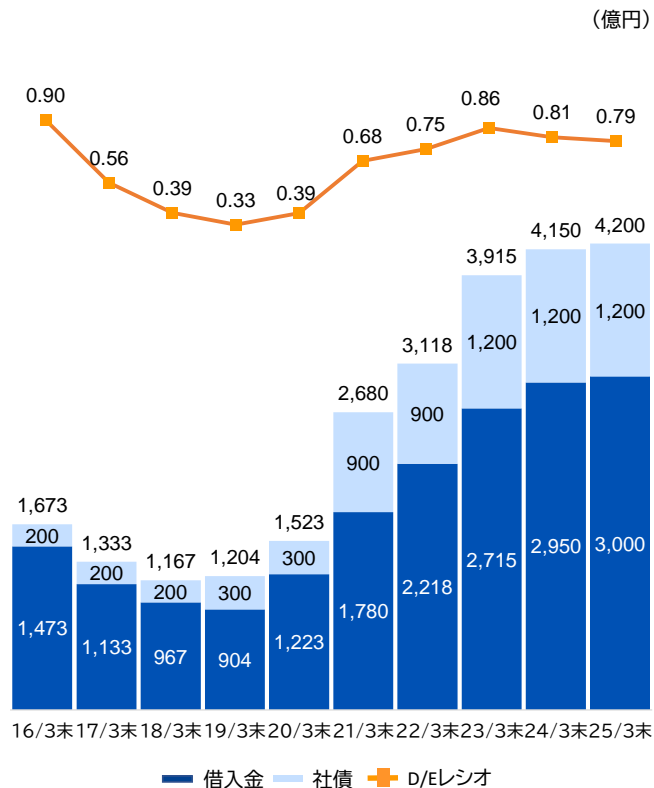


○建築受注用地…土地持込による受注のための用地等 ○分譲事業…分譲マンション・戸建分譲事業 ○収益不動産等…投資家への売却を目的とした不動産開発 ○リノベーション…中古マンションのリノベーション  
 ○賃貸不動産…長期保有で賃料収入を得る目的の不動産 ○海外投資(ハワイ)…米国ハワイ州での事業への投資 ○海外投資(米国本土等)…主に米国本土での事業への投資 ○自用不動産…有料老人ホーム・技術研究所他

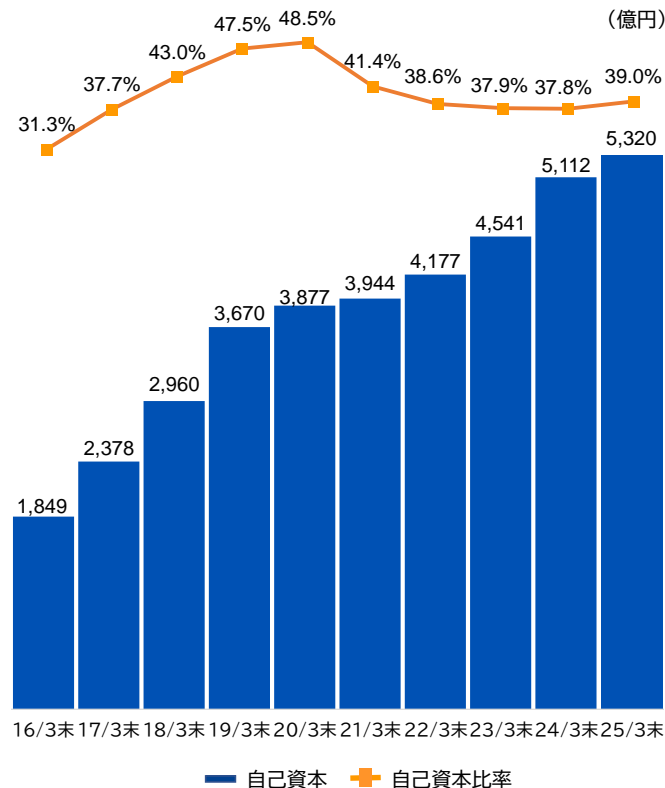


# 有利子負債と自己資本の推移

## 有利子負債



## 自己資本



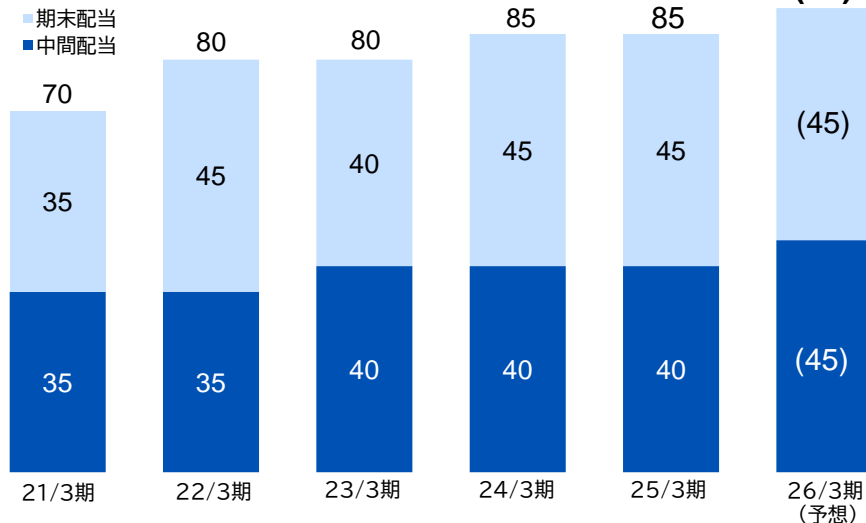
- 現金及び現金同等物の期末残高は、前期から477億円減少
- 営業CFはプラスだったが、営業用不動産の増加、仕入債務の減少等の影響により前期比では減少
- 投資CFは、賃貸不動産への投下と海外事業への投資によりマイナスが継続
- 財務CFは、前期比で借入が減少したことによりマイナス額が増加

(単位:億円)

	24/3期	25/3期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,150	<b>39</b>	- 1,111
投資活動によるキャッシュ・フロー	△398	△ <b>325</b>	+ 74
フリーキャッシュフロー	752	△ <b>286</b>	- 1,037
財務活動によるキャッシュ・フロー	△8	△ <b>205</b>	- 198
現金及び現金同等物の期末残高	2,835	<b>2,358</b>	- 477

- 25/3期: 期初予想通り、1株当たり年間配当金は85円の予定。26/3期: 1株当たり年間配当金は5円増額の90円と予定。
  - 本日付で、資本効率の向上および株主還元の拡充を目的として200億円の自己株式の取得を発表しております。
- なお、26/3期の総還元性向は約80%となる見込みです。

## 1株当たり年間配当金の推移(円)



## 自己株式の取得の概要


- 目的： 資本効率の向上および株主還元の拡充
- 取得期間： 2025年5月29日～2026年3月31日
- 取得総数： 12.5百万株(上限)  
発行済株式総数(自己株式除く)に対する割合4.6%
- 取得総額： 200億円(上限)
- 取得方法： 東京証券取引所における市場買付
- その他： 本件により取得する自己株式の相当数については全て消却する予定

※2025年3月31日時点の発行済み株式総数(自己株式除く): 272,752,643株

## 中期経営計画「HASEKO Evolution Plan」(26/3期～31/3期)の株主還元方針

- ・ 6期合計の親会社株主に帰属する当期純利益に対して、総還元性向50%程度
- ・ 安定的な配当を継続、かつ計画期間内においては累進配当を実施
- ・ 必要に応じ、機動的な自己株式の取得も実施

## 參考資料



# 要約連結損益計算書

(単位:億円)

	2024/3期	2025/3期	前期比		2025/3期 予想比		2026/3期 予想			
	前期	当期		増減率	通期予想	予想比	2Q累計	通期	前期比	増減率
<b>売 上 高</b>	<b>10,944</b>	<b>11,774</b>	<b>+ 829</b>	<b>+ 7.6%</b>	<b>11,800</b>	<b>- 26</b>	<b>5,700</b>	<b>12,300</b>	<b>+ 526</b>	<b>+ 4.5%</b>
完成工事高	( 5,468)	( 5,991)	( + 523)	( + 9.6%)	( 5,660)	( + 331)	( 2,870)	( 5,955)	( - 36)	( - 0.6%)
設計監理売上高	( 118)	( 143)	( + 25)	( + 21.0%)	( 125)	( + 18)	( 45)	( 145)	( + 2)	( + 1.8%)
賃貸管理収入	( 921)	( 941)	( + 20)	( + 2.2%)	( 920)	( + 21)	( 450)	( 970)	( + 29)	( + 3.1%)
不動産売上高	( 4,243)	( 4,487)	( + 244)	( + 5.8%)	( 4,895)	( - 408)	( 2,220)	( 5,000)	( + 513)	( + 11.4%)
その他の事業収入	( 195)	( 212)	( + 17)	( + 8.8%)	( 200)	( + 12)	( 115)	( 230)	( + 18)	( + 8.7%)
売上総利益	1,606	1,665	+ 59	+ 3.7%	1,645	+ 20	750	1,820	+ 155	+ 9.3%
完成工事総利益	( 752)	( 746)	( - 5)	( - 0.7%)	( 730)	( + 16)	( 370)	( 820)	( + 74)	( + 9.9%)
(完成工事総利益率)	( 13.7%)	( 12.5%)	( - 1.2p)		( 12.9%)	( - 0.4p)	( 12.9%)	( 13.8%)	( + 1.3p)	
設計監理売上総利益	( 61)	( 72)	( + 11)	( + 17.8%)	( 60)	( + 12)	( 20)	( 75)	( + 3)	( + 3.6%)
賃貸管理総利益	( 214)	( 207)	( - 7)	( - 3.2%)	( 195)	( + 12)	( 95)	( 215)	( + 8)	( + 3.7%)
不動産売上総利益	( 547)	( 607)	( + 59)	( + 10.8%)	( 630)	( - 23)	( 240)	( 665)	( + 58)	( + 9.6%)
その他の事業総利益	( 31)	( 32)	( + 1)	( + 3.8%)	( 30)	( + 2)	( 25)	( 45)	( + 13)	( + 38.6%)
販売費及び一般管理費	749	818	+ 70	+ 9.3%	825	- 7	430	900	+ 82	+ 10.0%
<b>営 業 利 益</b>	<b>857</b>	<b>847</b>	<b>- 10</b>	<b>- 1.2%</b>	<b>820</b>	<b>+ 27</b>	<b>320</b>	<b>920</b>	<b>+ 73</b>	<b>+ 8.6%</b>
(営業利益率)	( 7.8%)	( 7.2%)	( - 0.6p)		( 6.9%)	( + 0.3p)	( 5.6%)	( 7.5%)	( + 0.3p)	
金 融 収 支 (※)	△37	△16	+ 21		△25	+ 9	△21	△63	- 47	
そ の 他	13	3	- 10		5	- 2	1	△7	- 10	
<b>経 常 利 益</b>	<b>833</b>	<b>834</b>	<b>+ 1</b>	<b>+ 0.1%</b>	<b>800</b>	<b>+ 34</b>	<b>300</b>	<b>850</b>	<b>+ 16</b>	<b>+ 1.9%</b>
(経常利益率)	( 7.6%)	( 7.1%)	( - 0.5p)		( 6.8%)	( + 0.3p)	( 5.3%)	( 6.9%)	( - 0.2p)	
特 別 損 益	△5	△227	- 222		△230	+ 3	—	—	+ 227	
税金等調整前当期純利益	828	607	- 222	- 26.7%	570	+ 37	300	850	+ 243	+ 40.1%
法人税、住民税及び事業税	283	269	- 15		270	- 8	100	300	+ 38	
法人税等調整額	△15	△6	+ 9							
非支配株主に帰属する当期純利益	0	-	- 0							
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>560</b>	<b>345</b>	<b>- 216</b>	<b>- 38.5%</b>	<b>300</b>	<b>+ 45</b>	<b>200</b>	<b>550</b>	<b>+ 205</b>	<b>+ 59.7%</b>
減価償却実施額	74	80	+ 6	+ 7.4%	※受取利息+受取配当金-支払利息-社債利息-ローン付帯費用等					

# 要約単体損益計算書

(単位:億円)

	2024/3期	2025/3期	前期比		2025/3期 予想比		2026/3期 予想			
	前期	当期		増減率	通期予想	予想比	2Q累計	通期	前期比	増減率
売 上 高	7,472	7,791	+ 319	+ 4.3%	8,000	- 209	3,800	8,000	+ 209	+ 2.7%
完成工事高	( 4,601)	( 5,250)	( + 650)	( +14.1%)	( 4,900)	( + 350)	( 2,500)	( 5,250)	( - 0)	( - 0.0%)
業務受託売上高	( 75)	( 57)	( - 18)	( -24.3%)	( 65)	( - 8)	( 20)	( 60)	( + 3)	( + 6.0%)
設計監理売上高	( 131)	( 154)	( + 23)	( +17.3%)	( 140)	( + 14)	( 50)	( 160)	( + 6)	( + 3.7%)
貸室営業収入	( 62)	( 52)	( - 9)	( -15.4%)	( 55)	( - 3)	( 20)	( 50)	( - 2)	( - 4.3%)
不動産売上高	( 2,603)	( 2,278)	( - 325)	( -12.5%)	( 2,840)	( - 562)	( 1,210)	( 2,480)	( + 202)	( + 8.9%)
売上総利益	950	922	- 28	- 2.9%	965	- 43	420	1,030	+ 108	+11.7%
完成工事総利益	( 587)	( 582)	( - 5)	( - 0.9%)	( 590)	( - 8)	( 288)	( 655)	( + 73)	(+12.6%)
業務受託売上総利益	( 48)	( 35)	( - 13)	( -26.4%)	( 35)	( + 0)	( 14)	( 35)	( - 0)	( - 0.2%)
(完成工事+業務受託 利益率)	( 13.6%)	( 11.6%)	( -2.0p)		( 12.6%)	( - 1.0p)	( 12.0%)	( 13.0%)	( + 1.4p)	
設計監理売上総利益	( 69)	( 78)	( + 10)	( +13.9%)	( 65)	( + 13)	( 23)	( 80)	( + 2)	( + 2.5%)
貸室営業総利益	( 20)	( 10)	( - 10)	( -48.4%)	( 15)	( - 5)	( 5)	( 10)	( - 0)	( - 4.7%)
不動産売上総利益	( 226)	( 216)	( - 10)	( - 4.4%)	( 260)	( - 44)	( 90)	( 250)	( + 34)	(+15.5%)
販売費及び一般管理費	434	470	+ 36	+ 8.2%	470	- 0	235	495	+ 25	+ 5.4%
営 業 利 益	516	452	- 64	- 12.3%	495	- 43	185	535	+ 83	+18.3%
(営業利益率)	( 6.9%)	( 5.8%)	( - 1.1p)		( 6.2%)	( - 0.4p)	( 4.9%)	( 6.7%)	( + 0.9p)	
金 融 収 支 (※)	106	56	- 51		52	+ 4	148	130	+ 74	
そ の 他	11	8	- 3		8	- 0	2	5	- 3	
経 常 利 益	633	516	- 118	- 18.6%	555	- 39	335	670	+ 154	+29.9%
(経常利益率)	( 8.5%)	( 6.6%)	( - 1.9p)		( 6.9%)	( - 0.3p)	( 8.8%)	( 8.4%)	( + 1.8p)	
特 別 損 益	△0	0	+ 0		—	+ 0	—	—	- 0	
税引前当期純利益	633	516	- 117	- 18.5%	555	- 39	335	670	+ 154	+29.9%
法人税、住民税及び事業税	172	142	- 30	}	170	- 29	60	170	+	29
法人税等調整額	△10	△1	+ 10							
当期純利益	472	375	- 97	- 20.6%	385	- 10	275	500	+ 125	+33.4%

減価償却実施額	38	36	-	2	- 5.3%
---------	----	----	---	---	--------

※受取利息+受取配当金-支払利息-社債利息-ローン付帯費用等

# 要約連結貸借対照表

(単位:億円)

	2024/3末 前期	2025/3末 当期	前期末比 増減率			2024/3末 前期	2025/3末 当期	前期末比 増減率	
<b>流動資産</b>	<b>10,217</b>	<b>10,532</b>	<b>+ 315</b>	<b>+ 3.1%</b>	<b>流動負債</b>	<b>3,944</b>	<b>4,428</b>	<b>+ 484</b>	<b>+ 12.3%</b>
現金預金	2,841	2,360	- 482	- 16.9%	支払手形・工事未払金等	1,007	1,054	+ 47	+ 4.7%
受取手形・完成工事未収入金等	1,485	1,486	+ 1	+ 0.1%	電子記録債務	732	425	- 307	- 41.9%
有価証券	23	33	+ 11	+ 46.6%	短期借入金	-	150	+ 150	-%
未成工事支出金等	127	136	+ 8	+ 6.6%	1年内返済予定の長期借入金	100	200	+ 100	+ 100.0%
販売用不動産	2,663	3,128	+ 464	+ 17.4%	1年内償還予定の社債	-	400	+ 400	-%
不動産事業支出金	2,534	2,819	+ 285	+ 11.2%	未成工事受入金	472	448	- 23	- 4.9%
開発用不動産等	331	369	+ 39	+ 11.7%	預り金	628	775	+ 147	+ 23.3%
その他	214	202	- 11	- 5.3%	その他	1,005	975	- 30	- 2.9%
貸倒引当金	△1	△1	+ 0	-%	<b>固定負債</b>	<b>4,456</b>	<b>3,903</b>	<b>- 553</b>	<b>- 12.4%</b>
					社債	1,200	800	- 400	- 33.3%
					長期借入金	2,850	2,650	- 200	- 7.0%
					退職給付に係る負債	18	19	+ 2	+ 9.5%
					訴訟損失引当金	30	64	+ 34	+ 114.7%
					その他	358	370	+ 11	+ 3.2%
					<b>負債合計</b>	<b>8,400</b>	<b>8,332</b>	<b>- 68</b>	<b>- 0.8%</b>
<b>固定資産</b>	<b>3,295</b>	<b>3,120</b>	<b>- 175</b>	<b>- 5.3%</b>	<b>株主資本</b>	<b>4,893</b>	<b>5,000</b>	<b>+ 107</b>	<b>+ 2.2%</b>
有形固定資産 + 借地権	1,775	1,458	- 317	- 17.9%	資本金	575	575	-	-%
のれん	20	18	- 2	- 10.3%	資本剰余金	74	74	+ 0	+ 0.0%
投資有価証券	914	1,028	+ 113	+ 12.4%	利益剰余金	4,617	4,726	+ 109	+ 2.4%
繰延税金資産	55	68	+ 12	+ 22.5%	自己株式	△372	△374	- 2	-%
その他	540	558	+ 18	+ 3.3%	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>219</b>	<b>320</b>	<b>+ 101</b>	<b>+ 46.1%</b>
貸倒引当金	△10	△9	+ 0	-%	その他有価証券評価差額金	105	102	- 2	- 2.3%
					為替換算調整勘定	111	229	+ 118	+ 106.6%
					退職給付に係る調整累計額	3	△12	- 15	-%
					<b>純資産合計</b>	<b>5,112</b>	<b>5,320</b>	<b>+ 208</b>	<b>+ 4.1%</b>
<b>資産合計</b>	<b>13,512</b>	<b>13,652</b>	<b>+ 140</b>	<b>+ 1.0%</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>13,512</b>	<b>13,652</b>	<b>+ 140</b>	<b>+ 1.0%</b>

# 要約キャッシュフロー計算書

(単位:億円)

	2024/3期 前期	2025/3期 当期	前期比
税金等調整前当期純利益	828	607	- 222
減価償却費	74	80	+ 6
特別損益	5	197	+ 192
のれん償却額	2	2	—
貸倒引当金の増加・減少(△)額	2	△0	- 2
訴訟損失引当金の増加・減少(△)額	△0	31	+ 31
棚卸資産評価損	6	28	+ 22
売上債権の減少・増加(△)額	206	△2	- 208
未成工事支出金等の減少・増加(△)額	△7	△8	- 2
棚卸資産の減少・増加(△)額	△414	△497	- 83
仕入債務の増加・減少(△)額	167	△260	- 427
未成工事受入金の増加・減少(△)額	185	△23	- 209
不動産事業受入金の増加・減少(△)額	145	△30	- 175
預り金の増加・減少(△)額	173	147	- 26
その他	97	28	- 69
法人税等の支払額	△320	△260	+ 61
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,150</b>	<b>39</b>	<b>- 1,111</b>
有形・無形固定資産の取得による支出	△242	△207	+ 35
投資有価証券の取得による支出	△156	△145	+ 11
投資有価証券の売却及び払戻による収入	5	43	+ 38
その他	△6	△17	- 11
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△398</b>	<b>△325</b>	<b>+ 74</b>
短期借入金の純増加・減少(△)額	△315	150	+ 465
長期借入れによる収入	650	—	- 650
長期借入金の返済による支出	△100	△100	—
社債の発行による収入	200	—	- 200
社債の償還による支出	△200	—	+ 200
配当金の支払額	△222	△236	- 14
自己株式の取得による支出	△0	△5	- 5
ローン付帯費用	△18	△12	+ 6
その他	△2	△2	+ 1
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△8</b>	<b>△205</b>	<b>- 198</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	7	14	+ 7
<b>現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>752</b>	<b>△477</b>	<b>- 1,229</b>
現金及び現金同等物の期首残高	2,083	2,835	+ 752
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>2,835</b>	<b>2,358</b>	<b>- 477</b>



# 主要連結会社の決算概要



(単位:億円)

	2024/3期 前期			2025/3期 当期			2026/3期 予想			2025/3期		
	売上高	経常利益	当期 純利益	売上高	経常利益	当期 純利益	売上高	経常利益	当期 純利益	総資産	純資産	従業員 (人)
(株)長谷工コーポレーション	7,472	633	472	7,791	516	375	8,000	670	500	10,736	4,209	2,556
建設関連事業												
不二建設(株)	398	24	17	458	21	15	394	28	18	309	122	253
(株)ハセック	8	5	3	9	6	4	8	6	4	150	21	11
(株)長谷工ファニシング	86	4	3	98	8	5	115	8	5	38	17	112
(株)細田工務店	197	9	6	202	8	6	243	10	7	232	75	218
不動産関連事業												
(株)長谷工不動産ホールディングス										382	376	49
(株)長谷工不動産 総合地所(株)	580	33	25	630	59	37	791	48	31	1,708	490	114
(株)長谷工総合開発 ※ 1	—	—	—	—	△0	△0	279	30	21	1,780	297	53
(株)長谷工ホーム	45	0	0	59	1	1	57	2	1	2	2	2
サービス関連事業										94	1	15
(株)長谷工アネシス	87	70	70	124	110	109	92	76	75	222	215	89
(株)長谷工リフォーム	450	26	19	426	26	18	未 定			167	66	515
(株)長谷工ライブネット	512	50	35	539	59	44	591	52	37	327	198	528
(株)長谷工ビジネスブロッカー	24	3	2	30	4	3	35	4	2	59	11	114
(株)長谷工アーベスト	127	45	31	131	38	27	142	40	28	926	66	628
(株)長谷工リアルエステート	611	39	26	647	41	28	842	55	36	440	107	513
(株)長谷工インテック	82	10	7	81	8	6	82	8	5	40	11	66
(株)長谷工システムズ	100	14	10	108	15	11	123	16	11	54	25	221
(株)長谷工管理ホールディングス										248	237	93
(株)長谷工コミュニティ	610	55	38	635	56	41	702	59	41	313	203	932
(株)長谷工コミュニティ九州	28	2	1	29	2	2	32	2	1	11	6	87
(株)長谷工コミュニティ西日本 ※ 2	12	1	1	13	1	1	—	—	—	8	6	17
(株)長谷工コミュニティ沖縄	5	1	1	5	1	1	5	1	1	3	2	14
(株)ジョイント・プロパティ	18	2	2	18	2	1	23	2	1	22	12	36
(株)長谷工シニアウェルデザイン	136	1	△0	151	3	2	160	3	1	363	43	830
(株)ふるさと	21	2	1	22	1	1	22	1	1	13	10	149
海外関連事業												
HASEKO America, Inc.	9	△51	△51	34	△59	△280	66	△41	△41	1,014	931	92
連結	10,944	833	560	11,774	834	345	12,300	850	550	13,652	5,320	8,307

※1 2025年2月14日設立 ※2 2025年4月1日付で長谷工コミュニティへ吸収合併

# 総戸数規模別供給、初月販売状況

首都圏															
	2022年度(22/4～23/3)					2023年度(23/4～24/3)					2024年度(24/4～25/3)				
	供給戸数			初月販売率		供給戸数			初月販売率		供給戸数			初月販売率	
	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工
50戸未満	4,272	-	-	75.2%	-	4,493	-	-	74.8%	-	3,221	-	-	69.3%	-
50～100戸未満	7,609	1,241	16.3%	75.0%	72.5%	6,438	1,177	18.3%	67.1%	63.9%	5,903	1,005	17.0%	64.8%	55.4%
100～200戸未満	5,901	3,184	54.0%	63.0%	64.2%	4,936	2,007	40.7%	62.8%	66.3%	4,279	1,699	39.7%	61.0%	58.4%
200～400戸未満	4,471	2,612	58.4%	70.1%	65.0%	5,143	2,522	49.0%	72.1%	68.7%	3,439	1,834	53.3%	74.4%	71.8%
400戸以上	6,379	2,751	43.1%	70.4%	48.8%	5,788	2,788	48.2%	73.5%	54.5%	5,397	2,178	40.4%	67.1%	41.6%
総計：年度ベース	28,632	9,788	34.2%	70.7%	61.1%	26,798	8,494	31.7%	69.9%	62.8%	22,239	6,716	30.2%	66.8%	56.2%
内 20F以上	4,099	624	15.2%	-	-	4,361	775	17.8%	-	-	4,839	772	16.0%	-	-
総計：暦年ベース	29,569	10,420	35.2%	(22/1～22/12)		26,886	8,173	30.4%	(23/1～23/12)		23,003	7,475	32.5%	(24/1～24/12)	

近畿圏（※東海圏は含んでおりません。）															
	2022年度(22/4～23/3)					2023年度(23/4～24/3)					2024年度(24/4～25/3)				
	供給戸数			初月販売率		供給戸数			初月販売率		供給戸数			初月販売率	
	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工	全体	当社 施工	当社 シェア	全体	当社 施工
50戸未満	3,393	1	0.0%	74.4%	100.0%	2,463	-	-	75.6%	-	2,220	-	-	70.7%	-
50～100戸未満	5,294	345	6.5%	75.7%	63.2%	5,078	225	4.4%	76.5%	64.9%	5,428	295	5.4%	74.3%	79.3%
100～200戸未満	5,573	917	16.5%	69.9%	58.3%	4,888	1,009	20.6%	70.4%	64.3%	3,856	1,115	28.9%	71.9%	58.5%
200～400戸未満	1,920	1,076	56.0%	61.7%	63.9%	2,342	1,233	52.6%	73.7%	74.3%	3,583	1,769	49.4%	79.0%	78.0%
400戸以上	1,072	506	47.2%	57.9%	51.4%	1,017	703	69.1%	68.7%	67.4%	624	307	49.2%	82.4%	69.1%
総計：年度ベース	17,252	2,845	16.5%	70.9%	59.8%	15,788	3,170	20.1%	73.5%	68.9%	15,711	3,486	22.2%	74.6%	71.1%
内 20F以上	2,450	332	13.6%	-	-	1,278	296	23.2%	-	-	1,497	171	11.4%	-	-
内 フォームマンションを除く	14,213	2,845	20.0%	69.4%	59.8%	12,630	3,170	25.1%	70.0%	68.9%	12,178	3,486	28.6%	71.6%	71.1%
総計：暦年ベース	17,858	3,188	17.9%	(22/1～22/12)		15,385	2,979	19.4%	(23/1～23/12)		15,137	3,463	22.9%	(24/1～24/12)	

(単位:億円、千株)

	通期					
	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期
連結						
売上高	8,460	8,094	9,097	10,273	10,944	11,774
営業利益	859	729	827	902	857	847
経常利益	853	718	819	883	833	834
親会社株主に帰属する当期純利益	599	483	545	593	560	345
総資産	7,993	9,537	10,819	11,981	13,512	13,652
営業用不動産 ※	2,505	3,057	3,687	4,599	5,528	6,316
有形固定資産 + 借地権	1,553	1,749	1,761	2,135	1,775	1,458
投資有価証券等 (不動産・海外投資関連)	120	123	184	381	536	633
不動産・海外投資 合計	4,177	4,929	5,632	7,115	7,839	8,407
借入金・社債残高	1,523	2,680	3,118	3,915	4,150	4,200
自己資本	3,877	3,944	4,177	4,541	5,112	5,320
自己資本比率	48.5%	41.4%	38.6%	37.9%	37.8%	39.0%
営業活動によるキャッシュ・フロー	△153	319	654	△519	1,150	39
投資活動によるキャッシュ・フロー	△372	△358	△316	△554	△398	△325
財務活動によるキャッシュ・フロー	△84	668	157	508	△8	△205
現金及び現金同等物の期末残高	1,518	2,143	2,649	2,083	2,835	2,358
自己資本当期純利益率(ROE)	15.9%	12.3%	13.4%	13.6%	11.6%	6.6%
1株当たり年間配当額(実績又は予定)	70.00円	70.00円	80.00円	80.00円	85.00円	85.00円
配当性向	34.8%	41.5%	40.3%	37.0%	41.4%	67.4%
純資産配当率	5.5%	5.1%	5.4%	5.0%	4.8%	4.4%
従業員数 (人)	7,315	7,415	7,460	7,511	7,829	8,307
単体						
売上高	6,141	5,633	6,309	7,062	7,472	7,791
営業利益	687	546	563	539	516	452
経常利益	888	646	642	625	633	516
当期純利益	672	472	455	456	472	375
受注高	4,717	4,303	4,723	4,813	5,369	5,866
従業員数 (人)	2,475	2,437	2,433	2,399	2,447	2,556
発行済株式数 (普通株式)						
期末発行済株式数 (自己株式を含む)	300,794	300,794	300,794	300,794	300,794	300,794
期末自己株式数	7,879	24,231	26,148	28,283	28,009	28,041
(内、信託に残存する自己株式数)	(3,150)	(3,043)	(2,966)	(5,099)	(4,822)	(4,561)
期中平均株式数	297,225	286,194	274,765	274,537	272,754	272,982

※ 販売用不動産+不動産事業支出金+開発用不動産等

## 健康経営優良法人2025(大規模法人部門(ホワイト500))に認定



「ホワイト500」の認定は今回で4年連続7回目になります。

当社グループは「役職員の健康なくして成果なし」をスローガンに健康経営の推進に取り組んでいます。今後も役職員の健康意識をより高め生産性向上を図ることで、一層お客様の信頼に応えられる企業グループを目指して参ります。

### 【当社の主な健康経営の取り組み】

長谷工グループでは「役職員の健康なくして成果なし」をスローガンに、一人ひとりがより活力を持って働くことのできるグループを目指すため「長谷工グループ健康宣言」と「健康経営戦略マップ」を策定し、さまざまな健康経営の取り組みを行っています。

長谷工グループ健康宣言: [https://www.haseko.co.jp/hc/csr/employee/occupational\\_safety.html#anc\\_2](https://www.haseko.co.jp/hc/csr/employee/occupational_safety.html#anc_2)

健康経営戦略マップ: [https://www.haseko.co.jp/hc/csr/pdf/promoting\\_health\\_map.pdf](https://www.haseko.co.jp/hc/csr/pdf/promoting_health_map.pdf)

## ESGインデックスへの組み入れ



FTSE Blossom  
Japan Index



FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index

S&P/JPX  
カーボン  
エフィシエント  
指数

2024 CONSTITUENT MSCI日本株  
ESGセレクト・リーダーズ附載

## 外部イニシアティブへの参画等

TCFD | TASK FORCE ON  
CLIMATE-RELATED  
FINANCIAL DISCLOSURES

TNFD | Taskforce on Nature-related  
Financial Disclosures

SCIENCE  
BASED  
TARGETS  
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



My  
じんけん  
宣言  
Declaration of Human Rights

パートナーシップ  
構築宣言書

THIS IS  
MECENAT  
2024

思いを、はせる。



長谷工 コーポレーション