長谷エグループの価値創造

時代が求める、住まいの創造 ~集合住宅と長谷工のあゆみ~

私たち長谷エグループは、時代とともに変化する社会課題に常に対応し、

安全・安心・快適な住まいの提供に努めてまいりました。

今後も引き続き、皆様のより良い暮らしの実現を目指していきます。

詳細はWebサイトをご覧ください

https://www.haseko.co.jp/hc/company/library/history.html



1937年 「長谷川工務店」 創業(兵庫県尼崎市)

ニーズ

戦争の激化により、軍需関連施設 の建設が活発化。戦後は学校建築 などの官公庁工事が急増した。

長谷工の対応

- 戦前は木造の工場や事務所の 建築を行う業者として民間か らの受注を中心に発展。
- 終戦直後は学校建築など官公 庁工事を数多く手がけた。そ の後初の鉄筋コンクリートエ 事としてアパート建設を受注 し、躍進に繋がる。



_ 創業当時の社屋前に立つ、

経常利益 0.2億円

3000 —

1959年度

2,000

1000

1960年代~ マンション普及 の時代

日本の高度成長期真っただ中、総人口も1億人を 超え集合住宅のニーズが高まる。1962年に「建物 の区分所有等に関する法律」が策定されたことで 分譲マンションという住宅形態が生まれ、国の持 家政策もあり、量的拡大が進んだ。

長谷工の対応

- 1968年には初の自社マンションの建設に着 手し、アフタークレーム対応を含めて、生産技 術の合理化や研究開発に取り組んだ。
- 長谷工独自の規格型住宅の大量供給システム 「CONBUS(コンバス)」の展開により、マンショ ンの量的普及と居住水準の向上に寄与した。



自社第一号マンション



1980年代~ マンション多様化 の時代

ニーズ

ライフスタイルや家族形態の変化、投資用物 件の増加などマンションのニーズは多様化。 1993年には、分譲マンションに「住宅性能保 証制度」が導入され、1995年の阪神・淡路大 震災により**マンションの基本性能がより一層** 重視されるようになった。

長谷工の対応

- 技術研究所や業界初のソフト系シンクタ ンク、総合研究所(現㈱長谷工総合研究 所) を設立し、**市場ニーズを反映した商** 品・技術の研究、開発を推進。
- 業界に先駆けて導入していた独自の「住宅 性能表示マーク」の活用、業界初の「ネイキ ッドルーム」の設置など、これまで見ること ができなかったマンションの「基本性能」の 見える化への取り組みに注力。



独自の住宅性能マーク

1979年度

経常利益 205億円

当社初の超高層マンション アクロシティ・タワーズ

2000年代~ 安全・安心の時代

長谷エグループの価値創造

ニーズ

耐震偽装問題などの建築業界の不祥事が続き、コンプライ アンスが重要視されるようになる。また、2011年の東日本 大震災など自然災害が多発し、マンションも安全・安心が 重視される時代に。

長谷工の対応

- 2009年 [長期優良住宅の普及の促進に関する法律]が施 行され、分譲マンションでは日本初の「長期優良住宅」認 定を取得。
- 基本性能の充実とカスタマイズ性が両立した次世代 型マンション[Be-Next(ビーネクスト)|を開発・実
- ハード・ソフトの災害対策を通じた災害に強いマンショ ンづくりを推進。

売上高(単位:百万円)・従業員数(単位:人)の推移

■ 売上高(単体) ■ 売上高(連結) — 従業員数(単体) — 従業員(連結)





長谷エテクニカルセンター 長谷エマンションミュージアム

日本初の長期優良住宅認定マンション

持続可能性の時代

2020年代~

価値創造基盤の強化

ニーズ

コロナ禍により消費者行動は足許で大きく変化。また、持 続可能な成長に向け、気候変動対応など、環境との調和や 多様性の尊重が求められる時代に。社会情勢の変化に伴 い、マンション市場も大きく変化していくことが想定さ れる。

長谷工の対応

- マンションの長寿命化や環境にやさしいマンションづ くりなど、持続可能性に配慮した事業を推進。
- デジタル・トランスフォーメーション(DX)を推進し、更 なる品質向上と新たな価値の提供を目指す。
- コロナ禍に対応し、ニューノーマルな暮らしに対応した マンションを提供。
- グループが主体となって開発する全てのマンション (2022年度以降設計着手案件)についてZEH化。
- ICTを活用した、IoTマンション事業を積極推進。



ニューノーマル対応マンション ルネ横浜戸塚

2022年 日本の分譲マンション ストックのおよそ 1割

データセクション

2022年度 経常利益(連結) 883億円



— 500,000

1999年度 経常利益 111億円 **—** 400.000 --- 300.000 - 200,000

2000年

※3 従業員数の1994年度末は、関連会社の大幅な異動等により減少(連結開示無し) (出所)長谷エグループ80年史、有価証券報告書

2010年 2022年

1959年 1968年 1980年 ※2 従業員数の1983年度末は、販売·仲介部門が関連会社として独立したため単体は減少(連結開示無し) ※1 期末の計数。1987年度以降は3月末、それ以前は5月末

10 長谷エグループ統合報告書2023

(百万円) - 1,200,000

- 1 100 000